

الأستاذ الجامعي بين مطرقة بحوث الترقية وسندان جودة البحوث

د أيمن خالد جوهرجي
عميد كلية التمريض
أستاذ مشارك بكلية الطب
جامعة أم القرى

عناصر المحاضرة

- شروط الترقية الأكاديمية في الجامعات السعودية
- شروط الترقية في كلية امبيريال بلندن ببريطانيا
- وقائع
- حلول ومقترحات

الدرجات العلمية في الجامعات السعودية

- أستاذ مساعد
- أستاذ مشارك
- أستاذ دكتور (بروفيسور)

شروط الترقية (الجامعات السعودية)

- يشترط للتقدم للترقية إلى درجة أستاذ مشارك :
- خدمة لا تقل عن أربع سنوات في درجة أستاذ مساعد
- أن يكون ما تقدم به من إنتاج علمي قد نشر أو قبل للنشر أثناء شغله درجة أستاذ مساعد
- استيفاء الحد الأدنى من الإنتاج العلمي المطلوب للترقية إلى درجة أستاذ مشارك وهو أربع وحدات منشورة أو مقبولة للنشر منها اثنتان – على الأقل – **عمل منفرد على ألا يقل المنشور فعلاً عن وحدة واحدة**
- (أستاذ 6 وحدات منها **3 منفرد**)

- يدخل ضمن الحد الأدنى للإنتاج العلمي المطلوب لترقية عضو هيئة التدريس:
- البحوث المنشورة أو المقبولة للنشر في مجلات علمية محكمة على ألا تقل عن وحدة واحدة
- البحوث المحكمة المقدمة للمؤتمرات والندوات العلمية المتخصصة إذا كانت منشورة بأكملها أو مقبولة للنشر ، ويقبل منها وحدة واحدة فقط
- المحكم من الكتب الجامعية والمراجع العلمية ، ويقبل منها وحدة واحدة فقط
- تحقيق الكتب النادرة المحكم ، ويقبل منها وحدة واحدة فقط
- الترجمة المحكمة للكتب العلمية المتخصصة ، ويقبل منها وحدة واحدة فقط
- الاختراعات والابتكارات التي صدرت لها براءات من مكاتب براءات الاختراع


- يجب أن يكون الإنتاج العلمي المتقدم به عضو هيئة التدريس للترقية منشوراً أو مقبولاً للنشر في أكثر من منفذ نشر واحد
- يحتسب العمل العلمي بوحدة واحدة إذا كان المؤلف منفرداً بتأليفه
- وبنصف وحدة إذا اشترك في تأليفه اثنان
- وإذا كان بحثاً مشتركاً بين أكثر من اثنين فيحتسب بنصف وحدة للباحث الرئيس ولكل واحد من الباقين بربع وحدة
- وإذا كان عملاً مشتركاً آخر بين أكثر من اثنين فيحسب لكل واحد منهم ربع وحدة

تقييم الترقية

- تتم الترقية بعد تقييم جهود عضو هيئة التدريس على أساس (100) نقطة مقسمة على النحو التالي :
 - 60 نقطة للإنتاج العلمي
 - 25 نقطة للتدريس
 - 15 نقطة لخدمة الجامعة والمجتمع
- يجب ألا يقل ما يحصل عليه عضو هيئة التدريس لكي تتم ترقيته عن (60) نقطة
- على ألا يقل ما يحصل عليه المرشح للترقية عن (35) نقطة في مجال الإنتاج العلمي
- تتم الترقية بأغلبية رأي المحكمين الثلاثة

الترقية الأكاديمية كلية امبيريال لندن

- Lecturer
- Senior lecturer
- Reader (associate professor)
- Professor
- As an individual's career develops, he or she may be promoted from the lowest level to the highest, or to any intermediate level, as long as the criteria for the relevant level of promotion are met

- 
- The College takes into account contributions to:
 - Education **التعليم**
 - Research **البحوث**
 - Leadership and management **القيادة والإدارة**
 - Profession and practice **المهنية والممارسة**

Education

- **Activities include**
- Creative and clear teaching **الابداع والوضوح في التدريس**
- A well-developed understanding of how students learn effectively **فهم عملية التعلم والتعليم**
- The development and design of appropriate curricula **تطوير وتصميم المناهج المناسبة**
- The design of appropriate assessment methods and course evaluation **تصميم طرق التقييم المناسبة**

Measures of recognition

- Teaching existing courses extremely well **التدريس الممتاز للمنهج**
- Commendations by external examiners **الثناء من قبل الممتحنين الخارجيين**
- The receipt of teaching awards **الحصول على جوائز في التدريس**
- Membership of national and/or international educational committees **عضوية جمعيات علمية محلية وعالمية**
- Acting as an external examiner **العمل كمتحن خارجي**
- Contributions to student welfare **المساهمة في أنشطة الطلبة**
- Appointment as departmental Senior Tutor **التعيين كمرشد طلابي**
- Publications on teaching practice **النشر في طرق التدريس**
- Publications on educational research **النشر في أبحاث تخصص التعليم**

RESEARCH

- Undertaking collaborative research عمل بحوث جماعية
- Developing research proposals and funding bids and winning financial support كتابة المقترحات البحثية والفوز بدعم لها
- Planning, leading and directing research activity and managing a research team التخطيط والقيادة والتوجيه وادارة فرق العمل البحثي
- Presenting findings at conferences تقديم النتائج في المؤتمرات
- Publishing results of research which leads to an established reputation النشر العلمي للأبحاث ذات السمعة العالية
- Planning and leading research activities of outstanding quality and national/international repute, which advance the reputation of the department and the College التخطيط والقيادة للأنشطة البحثية التي ترفع من سمعة القسم والكلية
- Providing expert advice, internally and externally تقديم الاستشارات داخليا وخارجيا
- Contributing to the development and implementation of departmental/faculty research strategy المساهمة في تطوير وتنفيذ استراتيجية القسم والكلية البحثية

Measures of recognition

- The quality and quantity of research output **جودة وكمية مخرجات البحوث**
- A sustained track record in attracting research funding **سجل البحوث المدعومة**
- A national and/or international reputation for research, reflected in level of output, level of innovation and the impact on the discipline or profession; widely recognised excellence and reputation among peers **سمعة البحث ومخرجاته ووعاء النشر**
- The award of prizes **الحصول على جوائز**
- Giving prestigious lectures **اعطاء محاضرات مرموقة**
- Membership of national and international committees e.g. Research Council and professional or government committees **عضوية الجمعيات العلمية المرموقة المختصة بالبحوث**
- Work on editorial boards of scholarly journals **العمل في هيئة تحرير مجلات مرموقة**
- Visiting appointments at other institutions **التعيين كباحث زائر**

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

- Managing the individual's own work **القدرة على ادارة الذات**
- Contributing to the management of the department/College, **المساهمة في ادارة الآخرين في القسم والكلية**
- Recruiting and selecting staff **المساهمة في اختيار وتعيين الموظفين**
- Managing and motivating staff to achieve their objectives **ادارة وتحفيز الآخرين لتحقيق أهدافهم**
- Undertaking effective performance and development reviews **تطوير الأداء الشخصي**
- Acting as an academic adviser or mentor **العمل كمشرف أو مرشد أكاديمي**
- Membership of internal and external committees **عضوية اللجان الداخلية والخارجية**

Measures of recognition

- Proven capability to lead and design research/teaching programmes اثبات القدرة على قيادة وتصميم برامج بحثية وتعليمية
- Staff management skills that lead to enhanced team performance مهارات ادارة الموظفين والتي تؤدي الى تحسين الأداء
- An active interest in personal development and developing others الاهتمام بتطوير النفس والآخرين
- Regular involvement in staff development activities to develop academic, management and personal effectiveness skills المشاركة الدائمة في نشاطات ودورات التنمية الذاتية والأكاديمية والقيادية
- Evidence of managing change successfully القدرة على ادارة التغيير
- Making effective decisions and solving managerial problems القدرة على اتخاذ القرار وحل المشكلات

PROVISION AND PRACTICE

- Involvement in consultancies **المشاركة في الاستشارات المهنية**
- Contributing to continuing professional development **المساهمة في التعليم المهني المستمر**
- Membership and/or leadership of respected institutions/organisations/peer review bodies **عضوية وقيادة المنظمات**
- Contributing to improvements in healthcare **المساهمة في تحسين الرعاية الصحية**

Measures of recognition

- Medals and awards الجوائز والميداليات
- A major role in changing and improving professional practices المساهمة الرئيسية في تطوير الممارسة المهنية
- Creative contributions to projects الاسهامات المبدعة في المشاريع
- Industrial/medical application of research findings تطبيق مخرجات البحوث في الطب والصناعة
- Innovations in healthcare that are recognised by a significant audience; patents الابتكارات والاختراعات واسعة الانتشار في الرعاية الصحية

وقائع

- يسعى بعض من أعضاء هيئة التدريس إلى سلك أسرع الطرق للحصول على بحوث محكمة منشورة أو كتب بتغليف فاخر طبعت عليها أسماءهم، ليتم تقديمها للترقية فور بلوغ المدة المحددة لذلك. ليتحول لقبه العلمي من أستاذ مساعد إلى أستاذ مشارك أو إلى بروفيسور! حتى وإن لم يكتب حرفاً واحداً، أو يضيف شيئاً للعلم والمعرفة!
- انتشار البحوث ذات الجودة المتدنية
- شراء البحوث
- شارع في أحد الدول العربية تكثر به إعلانات كتابة رسائل الدكتوراه والبحوث العلمية، مع إمكانية اعتماد النشر في مجلات علمية محكمة
- (بروفيسور) لا يتقن الإنجليزية ولديه كتب تباع باللغة الإنجليزية في (أمازون)
- أن يكون أحدهم حديث الترقية لدرجة أستاذ ولا يستطيع تذكر عناوين بحوث ترقية

حلول ومقترحات

- لا بد من إعادة النظر في إجراءات الترقية
- الاستفادة من تجارب الدول العالمية والجامعات المرموقة في شروط الترقية
- اعطاء وزن كمي للقيادة والمهنية والممارسة
- تمييز النشر في مجلات مرموقة عن المجالات الأقل انتشارا
- التركيز على النشر الجماعي وليس الفردي وتعدد التخصصات بدلا عن تضيقها
- بحوث للترقية وبحوث للجودة



شكر الله