



المملكة العربية السعودية
وزارة التعليم
جَامِعَةُ أُمِّ الْقُرَى

الخطة التشغيلية (التنفيذية) لبرنامج الهندسة الصناعية بكلية الهندسة بالقنفذة

1442هـ - 1443هـ

2020-2021

الأهداف الاستراتيجية والمبادرات للبرنامج:

م	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	الأهداف الاستراتيجية الفرعية	رقم المبادرة	المبادرة	وصف المبادرة	فترة التنفيذ		الجهة المسؤولة عن التنفيذ
						من	إلى	
1	تنمية الموارد الذاتية للجامعة	تعظيم الاستثمار في الموارد الذاتية للجامعة من أصول ومصادر علمية للمساهمة في التمويل الذاتي للجامعة	1	الاستثمار في معامل القسم	وضع خطط تطويرية تمهيداً لإتاحة استخدام معامل القسم من قبل الجهات الحكومية أو الخاصة.	1442هـ	1445هـ	رئاسة القسم
			2	الاستثمار في مرافق القسم	إتاحة استخدام مرافق القسم من قاعات ومكتبة علمية للاستفادة منها من قبل القطاع العام أو الخاص.	1442هـ	1445هـ	رئاسة القسم
		تعظيم أوقاف الجامعة عن طريق انشاء أوقاف تابعة للجامعة وتفعيل الشراكة مع القطاع الخاص لتنويع مصادر التمويل.	-	-	-	-	-	-
		الاستثمار في الاقتصاد المعرفي عن طريق الاستشارات والاستثمار في وادي مكة وتقديم البرامج التعليمية المدفوعة.	3	الشراكة مع القطاع الخاص	إنشاء لجنة داخلية تقوم بتقديم الخدمات الاستشارية والتطويرية والمهنية المتخصصة بمفهوم القطاع الخاص.	1442هـ	1444هـ	رئاسة القسم
2	تعزيز دور الجامعة في خدمة المجتمع وضيف الرحمن والمشاركة بفعالية في العمل التطوعي.	اتاحة مرافق الجامعة للجميع وتسهيل الربط بين الجامعة والجهات ذات العلاقة في المجتمع لتمكين المسؤولية المجتمعية.	4	لجنة الخريجين	إنشاء وحدة متخصصة لربط القسم بالخريجين لإعادة تأهيل الخريجين من القسم.	1442هـ	1445هـ	رئاسة القسم
		تجويد الخدمات التطوعية وزيادة نسبة العمل التطوعي في الجامعة لمؤسسة العمل التطوعي	5	النادي الهندسي التطوعي	المشاركة في إنشاء النادي الهندسي التطوعي بمحافظة القنفذة.	1441هـ	1442هـ	رئاسة القسم
		مشاركة جميع قطاعات الجامعة في خدمة قضايا الحج والعمره بتقديم الخدمات لضيف الرحمن.	6	ملتقى الحج والعمره	إقامة ملتقى داخلي تقدم فيه أبحاث عن الحج والعمره استعداداً للمشاركة في ملتقى أبحاث الحج.	1442هـ	1445هـ	رئاسة القسم

3	خلق بيئة تعليمية جاذبة للطلاب تدعم أعضاء هيئة التدريس وتقدم تعليمًا متميزًا متواءمًا مع متطلبات سوق العمل	رفع كفاءة أعضاء هيئة التدريس وتنمية مهاراتهم التعليمية عن طريق التدريب والتأهيل لتقديم التعليم المتميز.	7	تطوير وتحفيز واستقطاب واستبقاء الكوادر التعليمية المتميزة	تأهيل أعضاء هيئة التدريس بمهارات التدريب اللازمة لتطوير العملية التعليمية	1442هـ	1445هـ	رئاسة القسم
		تطوير معارف ومهارات الطلبة عن طريق تطبيق الارشاد الأكاديمي ورعاية الموهوبين لتأهيلهم لسوق العمل	8	أرشدني	تفعيل عملية الارشاد الأكاديمي والاجتماعي للطلبة.	1442هـ	1445هـ	رئاسة القسم
			9	موهوب	إنشاء لجنة لحصر واستقطاب ورعاية الموهوبين.	1442هـ	1445هـ	رئاسة القسم
		توفير بيئة تعليمية مزودة بالمواد والتقنيات المطلوبة واستحداث وتطوير برامج تعليمية توائم احتياجات سوق العمل ورؤية 2030م	10	لجنة المناهج والخطط الدراسية	تفعيل دور لجنة المناهج والخطط الدراسية للعمل على تحديث المناهج والخطط الدراسية.	1442هـ	1445هـ	رئاسة القسم
			11	المعامل والقاعات والمنصات الالكترونية الذكية	تطوير وتأهيل المعامل والفصول الدراسية بالتقنيات الحديثة المناسبة للتعليم الرقمي المميز.	1442هـ	1445هـ	رئاسة القسم
4	تطوير البحث العلمي وتجويد مخرجاته والتوسع في برامج الدراسات العليا	تحديد أولويات بحثية للجامعة وإنشاء المراكز والكراسي والمعامل البحثية ودعم وتشجيع النشر العلمي المتميز لتوفير بيئة جاذبة ومفعلة وداعمة للبحث العلمي.	12	بحث علمي نوعي	رفع كفاءة البحث العلمي في الجامعة من خلال تحديد أولويات بحثية تخدم القسم والمجتمع وبناء الحركة البحثية في القسم.	1442هـ	1445هـ	رئاسة القسم
		التوسع في تقديم برامج الدراسات العليا بما يتلاءم مع حاجة سوق العمل والزيادة في ابتعاث المعيدین والمحاضرين	-	-	-	-	-	-
5	تحسين العمليات الداخلية	تحديث السياسات والأدلة الإجرائية والهيكلية بما يحقق الشفافية ويرفع من مستوى الأداء والصالحيات	13	تحديث الهيكل التنظيمي والوظيفي ومصفوفة الصالحيات واللوائح التنفيذية الداخلية للقسم	تحديث الهيكل التنظيمي والوظيفي ومصفوفة الصالحيات واللوائح التنفيذية الداخلية للقسم 2030م	1442هـ	1445هـ	رئاسة القسم

6	تحسين البنية التحتية والتقنية	استكمال مشاريع الجامعة الحالية من المدينة الجامعية للطالبات والمستشفى الجامعي ومباني الكليات الطبية ومعهد ابحاث الحج وسكن هيئة التدريس	-	-	-	-
		تطوير مقر الجامعة الرئيسي وفي الفروع وتحسين البنية التحتية لتصبح ذكية وصحية وجاذبة	14	القسم الذكي	التحول الرقمي لكافة الاجراءات والعمليات لضمان جودة الخدمة ورفع كفاءة الأداء بما يتوافق مع المعايير المحلية والعالمية وتحقيقاً لمبادرة الجامعة " التحول إلى جامعة بلا ورق".	رئاسة القسم 1442هـ-1445هـ
7	تأسيس منظومة متكاملة للتدريب الاحترافي وإدارة الجودة النوعية	رفع مستوى جودة العمليات الإدارية والمالية بالحصول على الاعتمادات الأكاديمية الوطنية والدولية و اكمال متطلبات الايزو وتطبيق نماذج التميز المؤسسي	15	الاعتماد الوطني البرامجي	حصول البرنامج على الاعتماد الوطني البرامجي NCAAA	رئاسة القسم 1442هـ-1441هـ
		انشاء مركز تدريبي وأكاديمية لصناعة القادة ومركز للغات لتقديم التدريب والتطوير والتأهيل الاحترافي	16	الاعتمادات الدولية للبرامج	حصول البرنامج على الاعتماد الدولي ABET	رئاسة القسم 1443هـ-1441هـ
		عقد الشراكات والاتفاقيات مع القطاعات المختلفة اقليميا ودوليا لرفع تصنيف الجامعة عالميا وتحسين العملية التعليمية وتطوير البحث العلمي	-	-	-	-
8	توسيع الشراكات بين الجامعة والقطاعات الثلاث ونشر ثقافة الابتكار وريادة الأعمال	تطوير البنية التحتية للابتكار وريادة الأعمال عن طريق انشاء المعامل المتخصصة وتدريب الطلبة فيها وزيادة براءات الاختراع والمنتجات الصناعية للجامعة	17	الشراكات الإقليمية والعالمية	عقد شراكات نوعية مع جامعات وجهات ومراكز إقليمية وعالمية لتفعيل وتطوير البرنامج الأكاديمي تحقيقاً لمبادرة الجامعة "الشراكات الإقليمية والعالمية".	رئاسة القسم 1442هـ-1445هـ
			18	الملكية الفكرية	عقد ورشات عمل ودورات وندوات للتوعية بمفهوم الملكية الفكرية	رئاسة القسم 1442هـ-1445هـ

رئاسة القسم	1445هـ	1442هـ	إنشاء لجنة داخلية تهتم بالعلاقات العامة وخدمة العملاء والإعلام والتسويق	اللجنة الإعلامية	19	إنشاء إدارة الاتصال المؤسسي وبناء الصورة الذهنية	الابرار الإعلامي للجامعة والتسويق لها	9
-	-	-	-	-	-	تعزيز الانتماء والولاء لمنسوبي ومنسوبات الجامعة بتيسير الوصول للخدمات داخل الجامعة وخارجها		

المبادرات وأنشطة التنفيذ ومؤشرات الأداء:

م	المبادرة	أنشطة التنفيذ	مؤشرات الأداء
1	الاستثمار في معامل القسم	- إعداد الخطط التطويرية للاستثمار في المعامل. - عقد اجتماع لمناقشة الخطط التطويرية المعدة للاستثمار في معامل القسم. - البدء في تنفيذ الخطة التطويرية للاستثمار في المعامل.	- الفعالية والتطور الملحوظ في المعامل - التقدم المستمر في تطبيق الخطط التطويرية
2	الاستثمار في مرافق القسم	- إعداد خطط مقترحة لآلية الاستثمار في مرافق القسم. - مناقشة آلية الاستثمار في المرافق وكيفية الوصول للمهتمين.	- البدء في إعداد خطط استثمار مرافق القسم - تطوير آلية استثمار مرافق القسم
3	الشراكة مع القطاع الخاص	- إعداد خطط مقترحة لكيفية إنشاء شراكات مع القطاع الخاص - البدء في التواصل شراكات القطاع الخاص ذات العلاقة بالبرنامج لتفعيل الشراكات.	- البدء في إعداد خطط التوصل لشراكات مع القطاع الخاص - تحديد الشركاء المناسبين من القطاع الخاص
4	لجنة الخريجين	- عقد اجتماع لمناقشة إنشاء لجنة متخصصة لربط الخريجين بالقسم. - البدء في تشكيل لجنة الخريجين. - التواصل مع خريجي البرنامج.	- عدد الخريجين الذين تم التواصل معهم. - الحصول على بيانات تقييم الخريجين للوضع الحالي - البدء في إعداد خطط لتحسين الوضع الحالي بناءً على تقييم الخريجين
5	النادي الهندسي التطوعي	- تقديم مقترحات بخصوص رؤية ورسالة وأهداف النادي الهندسي التطوعي. - التدشين الرسمي للنادي الهندسي التطوعي.	- التشكيل الهيكلي للنادي - بدء النادي في مهامه - التأثير والانطباعات عن دور النادي في تعزيز العمل التطوعي
6	ملتقى الحج والعمرة	عقد اجتماع للتوعية عن أهمية المشاركة في ملتقى أبحاث الحج التخطيط لعقد ملتقى داخلي تقدم فيه أبحاث عن الحج والعمرة.	- الخروج بأبحاث متميزة عن الحج والعمرة - المشاركة في ملتقى أبحاث الحج
7	تطوير وتحفيز واستقطاب واستبقاء الكوادر التعليمية المتميزة.	- التواصل مع الجامعة عن طريق الكلية لاستقطاب الكفاءات والكوادر التعليمية المتميزة سواء محلية أو أجنبية. - التحفيز المتواصل للكوادر التعليمية المتواجدة بتوفير الدورات التطويرية. - الحث على مشاركة الكوادر التعليمية بالندوات والمؤتمرات والدورات. - التواصل مع الجامعة عن طريق الكلية لاستبقاء الكوادر المتميزة.	- استقطاب الكوادر التعليمية المميزة للقسم. - استبقاء الكوادر التعليمية المتميزة. - التطوير المستمر للكوادر التعليمية بالقسم.
8	أرشدني	- إعداد لائحة بقائمة الارشاد الأكاديمي. - تقديم النصائح والارشادات للطلبة من قبل المرشدين الأكاديميين.	- رضا الطلاب عن خدمة الارشاد الأكاديمي - التوصيات والملاحظات المقدمة سواء من قبل أعضاء القسم والطلبة

9	موهوب	• مناقشة إنشاء لجنة لحصر ورعاية الموهوبين. • تشكيل اللجنة المختصة لحصر ورعاية الموهوبين. • حصر الموهوبين والتواصل معهم من قبل اللجنة.	• أعداد الموهوبين الذين تم التواصل معهم ورعايتهم. • رضا الموهوبين عن الخدمة المقدمة ومدى الاستفادة منها.
10	لجنة المناهج والخطط الدراسية	• تشكيل لجنة المناهج والخطط الدراسية • مباشرة اللجنة لأعمالها بمراجعة المناهج والخطط الدراسية • البدء في تحديث المناهج والخطط الدراسية.	• تقييم أعضاء هيئة التدريس عن المناهج والخطط الدراسية • تقييم الطلبة عن المناهج والخطط الدراسية • التوصيات والملاحظات المقدمة من قبل أعضاء هيئة التدريس والطلبة.
11	المعامل والقاعات والمنصات الإلكترونية الذكية	• إعداد خطط تطويرية لآلية استخدام المعامل والقاعات والمنصات الإلكترونية الذكية.	• تقييم أعضاء القسم والطلبة للوضع الحالي للمعامل والقاعات والمنصات الإلكترونية الذكية.
12	بحث علمي نوعي	• عقد اجتماع لمناقشة صياغة الأبحاث العلمية. • التوصية بالتركيز على نوعية البحث العلمي. • التوصية بالتركيز على التحديث المستمر للأبحاث العلمية.	• تقييم الأبحاث المنشورة • الملاحظات والتوصيات على الأبحاث المنشورة
13	تحديث الهيكل التنظيمي والوظيفي ومصفوفة الصلاحيات واللوائح التنفيذية للقسم	• عقد اجتماع لمناقشة الهيكل التنظيمي والوظيفي • مناقشة مصفوفة الصلاحيات واللوائح التنفيذية الداخلية للقسم • البدء بتنفيذ تحديث الهيكل التنظيمي والوظيفي • البدء بتنفيذ تحديث مصفوفة الصلاحيات واللوائح الداخلية للقسم.	• التقييم المستمر لتحديث الهيكل التنظيمي واللوائح التنفيذية • عدم التدخل في المهام والصلاحيات لأعضاء القسم • تلافي المشاكل والعيوب في اللوائح التنفيذية القديمة
14	القسم الذكي	• عقد اجتماع لمناقشة آلية البدء في تحويل القسم من المعاملات الورقية إلى الإلكترونية.	• تقليل المعاملات الورقية
15	الاعتماد الوطني البرامجي	• عقد اجتماع القسم لمناقشة آلية التواصل مع وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي • التواصل مع وحدة الجودة لاستيفاء متطلبات الاعتماد الوطني البرامجي	• عدم حدوث مشاكل في التعاون مع وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي • توفير جميع الملفات المطلوبة من وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي • الحصول على الاعتماد الوطني البرامجي NCAAA
16	الاعتمادات الدولية للبرامج	• عقد اجتماع القسم لمناقشة آلية التواصل مع وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي • التواصل مع وحدة الجودة لاستيفاء متطلبات الاعتماد الدولي للبرامج	• توفير جميع الملفات المطلوبة من وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي • الحصول على الاعتماد الدولي للبرنامج ABET

17	الشراكات الإقليمية والعالمية	• طرح المبادرة للمناقشة في مجلس القسم • الموافقة من قبل أعضاء القسم على المبادرة • التجهيز لمناقشة لرفع ملف المبادرة لمناقشتها مع الكلية	• الحصول على الموافقة من الكلية على ملف الشراكات الإقليمية والعالمية • الحصول على الموافقة من الجامعة على ملف الشراكات الإقليمية والعالمية • البدء في التواصل مع المؤسسات والشركات الإقليمية والعالمية بعد الحصول على الموافقة من الكلية والجامعة.
18	الملكية الفكرية	• عقد اجتماع للقسم لمناقشة التوعية بأهمية الملكية الفكرية وضرورة توصيل مفهومها للطلاب • الموافقة على عقد دورات تثقيفية للطلبة وأعضاء القسم عن الملكية الفكرية	• تقييم أعضاء هيئة التدريس والطلبة عن الدورات التثقيفية • تقييم مستوى الوعي نتيجة الدورات التثقيفية للطلبة.
19	اللجنة الإعلامية	• عقد اجتماع لمناقشة أهمية إبراز الإعلام للقسم • الموافقة على إنشاء اللجنة الإعلامية للقسم • بدء في تشكيل اللجنة الإعلامية وصلاحياتها وآلية عملها وأهدافها.	• تقييم دور اللجنة الإعلامية في إبراز القسم إعلامياً من قبل الأعضاء والطلبة والمجتمع. • الملاحظات والتوصيات المقدمة من الأعضاء والطلبة والمجتمع.