

المملكة العربية السعودية  
وزارة التعليم  
جامعة أمّ القُرى



التقرير السنوي  
للإدارة العامة للمشاريع  
بجامعة أمّ القُرى  
لعام ١٤٤٤هـ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## جدول المحتويات

٢	جدول المحتويات
٣	مقدمة
٤	نبذة عن الإدارة العامة للمشاريع
٤	١- الرؤية:
٤	٢- الرسالة:
٤	٣- الأهداف الاستراتيجية:
٥	٤- الهيكل الإداري للإدارة العامة للمشاريع
٦	٥- مصفوفة اتساق أهداف الجامعة مع أهداف الإدارة العامة للمشاريع ووحداتها
١٣	أهداف ومهام وإنجازات الإدارة العامة للمشاريع والإدارات التابعة لها
١٣	١- إدارة المشاريع
١٥	٢- إدارة المرافق
٢٠	٣- إدارة العقود الهندسية
٢٢	٤- إدارة المشاريع العاجلة
٢٥	٥- إدارة التصاميم
٢٩	٦- إدارة الأمن الجامعي
٣٢	٧- إدارة الشؤون الإدارية
٣٤	٨- إدارة المتابعة الميدانية
٣٦	٩- الدورات التدريبية المقدمة للموظفين
٣٧	١٠- المبادرات المقدمة من الإدارة العامة للمشاريع

## مقدمة

تعد جامعة أم القرى من أوائل الجامعات بالمملكة العربية السعودية، ففي عام ١٣٦٩هـ، أمر الملك عبد العزيز رحمه الله بتأسيس كلية الشريعة في مكة المكرمة لتصبح أولى المؤسسات التعليمية الجامعية قياماً في البلاد لأهمية تطوير التعليم في الجامعات السعودية، وهي نواة جامعة أم القرى، والكلية الأم فيها. وتظل جامعة أم القرى، رغم حداثة قيامها في هياتها وترسيمها الحالي، من أكثر الجامعات تميزاً بحكم موقعها وعراقتها. فقد برزت جامعة أم القرى، كمؤسسة أكاديمية ذات سمعة علمية كبيرة في علوم الشريعة والتربية والدراسات الإسلامية، علاوة على التخصصات العلمية والتطبيقية الحديثة.

وتحقيقاً لسياسات وتوجهات حكومتنا الرشيدة في مجال التعليم الجامعي وذلك ضمن رؤية المملكة ٢٠٣٠ والتي تؤكد على ضرورة إيجاد بيئة تعليمية نموذجية تتكون من أنظمة وتقنيات ووسائل وإمكانات حديثة تواكب المتغيرات والمستجدات العلمية والتقنية العالمية وتسهم في الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للطلاب والطالبات والمنسوبين وتحقيق استمرارية تقديمها وفق أعلى مستويات الجودة والكفاءة وضمن اقصى معدلات السلامة والأمان.

فقد أولت الجامعة ذلك جل اهتمامها انطلاقاً من رؤيتها المتمثلة في الريادة في التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع المحلي والعالمي، ورسالتها في أن تصبح جامعة أم القرى - بما لديها من إمكانات بشرية مؤهلة وبنية تحتية مطورة وبرامج علمية وألويات بحثية ومنظومة إدارية ومالية وبيئة محفزة للأبداع العلمي والمعرفي وفق المعايير العالمية، فضلاً عن سعيها لأن تكون بيت الخبرة والمرجع الرسمي لتطوير بيئة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة.

وتسعى الإدارة العامة للمشاريع بجامعة أم القرى إلى تحقيق رسالتها ومن أهمها توفير البيئة التعليمية المناسبة وتهيئتها بالشكل الذي يتوافق مع المعايير العالمية من ناحية توفير المباني والقاعات الدراسية والخدمات المرافقة لتكون نموذج علمي وحضاري بمقرها الرئيسي بالعابدية وكذلك في فروعها بالمحافظات التابعة لها ( القنفذة، الليث، الجموم وأضم ).

## نبذة عن الإدارة العامة للمشاريع

### الرؤية:

أن يكون الصرح الجامعي لجامعة أم القرى ضمن أفضل الصروح الجامعية في المملكة العربية السعودية بحلول عام ٢٠٣٠

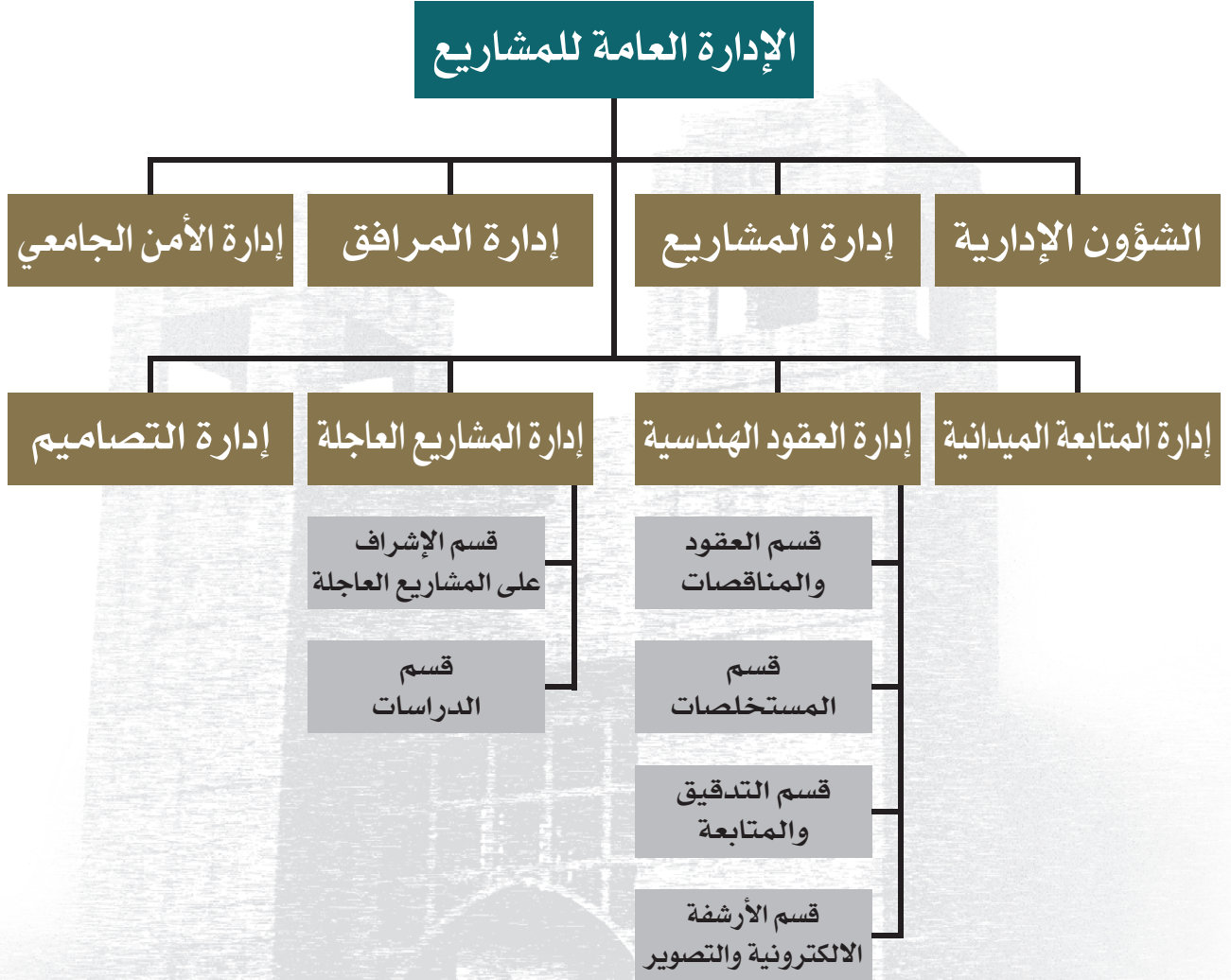
### الرسالة:

الإسهام الفعال في توفير بيئة تعليمية مريحة وجاذبة من خلال تطوير البنى التحتية، والمحافظة على المباني الجامعية وتحسينها، وتوفير الخدمات المطلوبة على أعلى مستوى، لتكون تجربة التعليم رائدة ومتميزة، ولتستوعب أعداداً أكبر من الطلاب بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠

### الأهداف الاستراتيجية:

المالي	التعلم والنمو	العمليات الداخلية	العلاء
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنويع مصادر الدخل</li> <li>• المحافظة على الأصول وتطويرها</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين بيئة العمل</li> <li>• استحداث وتفعيل وتطوير الأنظمة</li> <li>• تفعيل دور المنظمة المتعلمة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التميز في العمل الإداري</li> <li>• تعزيز البيئة الإبداعية</li> <li>• تطوير منظومة العمليات التشغيلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحقيق تطلعات أصحاب المصلحة</li> <li>• الإسهام في تعزيز البيئة التعليمية</li> <li>• تعزيز الصورة الذهنية عن الإدارة</li> </ul>

## الميكمل الإداري لإدارة العامة للمشاريع



## مصفوفة اتساق أهداف الجامعة مع أهداف الإدارة العامة للمشاريع ووحداتها

هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ
٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١			
									تقديم تعليم وأبحاث علمية متميزة تخدم المجتمع والحج والعمرة وتسهم في تنمية الاقتصاد المعرفي وفق رؤية ٢٠٣٠	الرسالة	الجامعة
									الإسهام الفعال في توفير بيئة تعليمية مريحة وجاذبة من خلال تطوير البنى التحتية، والمحافظة على المباني الجامعية وتحسينها، وتوفير الخدمات المطلوبة على أعلى مستوى، لتكون تجربة التعليم رائدة ومتميزة، ولتستوعب أعداداً أكبر من الطلاب بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠	الرسالة	
								X	العمل على رؤية واضحة للمدينة الجامعية وفروعها من حيث المباني المستقبلية وتطوير وصيانة المباني الحالية وتوفير كافة الاحتياجات الطلابية	١	الإدارة العامة للمشاريع
					X			إنشاء واستكمال واستحداث مقومات المدن الجامعية والمواقع التابعة للجامعة (من ناحية البنى التحتية والتجهيزات والمباني والمرافق)	٢	الأهداف	
			X					العمل على المحافظة على المرافق التابعة للمدينة الجامعية وفروعها	٣		
		X	X					تطبيق إجراءات الجودة والاستفادة القصوى من التقنيات الحديثة	٤		

## مصفوفة اتساق أهداف الجامعة مع أهداف الإدارة العامة للمشاريع ووحداتها

أهداف الجامعة									نص الرسالة / الأهداف	المستوى	
هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ			
٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١			
									الإسهام الفعال في توفير بيئة تعليمية مريحة وجاذبة من خلال تطوير البنى التحتية، والمحافظة على المباني الجامعية وتحسينها، وتوفير الخدمات المطلوبة على أعلى مستوى، لتكون تجربة التعليم رائدة ومتميزة، ولتستوعب إعدادا أكبر من الطلاب بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠	الرسالة	
X		X			X				١ وضع الخطط الاستراتيجية لبدء الأعمال في المشاريع	الأهداف	إدارة المشاريع الإنشائية
	X		X		X				٢ الإشراف المباشر على أعمال المشاريع الإنشائية لإنهاؤها في وقتها المحدد وفقا للتصاميم والمواصفات		
	X								٣ تطوير وميكنة آليات الإشراف على تنفيذ المشاريع الإنشائية		
	X								٤ استخدام التقنيات الحديثة في الإشراف على المشاريع الإنشائية		
X				X					٥ تأهيل الكفاءات المتخصصة		
		X	X						٦ تطبيق تعليمات واجراءات الجودة في الإشراف على المشاريع الإنشائية		



## مصنوفة اتساق أهداف الجامعة مع أهداف الإدارة العامة للمشاريع ووحداتها

أهداف الجامعة									نص الرسالة / الأهداف	المستوى	
٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١			
									الإسهام الفعال في توفير بيئة تعليمية مريحة وجاذبة من خلال تطوير البنى التحتية، والمحافظة على المباني الجامعية وتحسينها، وتوفير الخدمات المطلوبة على أعلى مستوى، لتكون تجربة التعليم رائدة ومتميزة، ولتستوعب إعداداً أكبر من الطلاب بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠	الرسالة	إدارة المشاريع العاجلة
					X				وضع الخطط الاستراتيجية لبدء الأعمال في المشاريع	١	
					X				الإشراف المباشر على أعمال المشاريع العاجلة لإنائها في وقتها المحدد وفقاً للتصاميم والمواصفات	٢	
								X	تطوير وميكنة آليات الإشراف على تنفيذ المشاريع العاجلة	٣	
								X	استخدام التقنيات الحديثة في الإشراف على المشاريع العاجلة	٤	
				X					تأهيل الكفاءات المتخصصة	٥	
			X						تطبيق تعليمات واجراءات الجودة في الإشراف على المشاريع العاجلة	٦	

## مصفوفة اتساق أهداف الجامعة مع أهداف الإدارة العامة للمشاريع ووحداتها

أهداف الجامعة									نص الرسالة / الأهداف	المستوى	
هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ			
٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١			
									الإسهام الفعال في توفير بيئة تعليمية مريحة وجاذبة من خلال تطوير البنى التحتية، والمحافظة على المباني الجامعية وتحسينها، وتوفير الخدمات المطلوبة على أعلى مستوى، لتكون تجربة التعليم رائدة ومتميزة، ولتستوعب أعداداً أكبر من الطلاب بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠.	الرسالة	إدارة العقود الهندسية
					X				١	متابعة استكمال إجراءات التعاقد لجميع مناقصات الجامعة والخاصة بالمشاريع.	الأهداف
		X			X				٢	متابعة استكمال إجراءات التعاقد لجميع المناقصات لعمليات الشراء المباشر الخاصة بمشاريع الجامعة بدقة وفي زمن قياسي.	
									الإسهام الفعال في توفير بيئة تعليمية مريحة وجاذبة من خلال تطوير البنى التحتية، والمحافظة على المباني الجامعية وتحسينها، وتوفير الخدمات المطلوبة على أعلى مستوى، لتكون تجربة التعليم رائدة ومتميزة، ولتستوعب أعداداً أكبر من الطلاب بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠.	الرسالة	إدارة الدراسات والتصاميم
									١	العمل على إنجاز كافة الدراسات والتصاميم الموكلة للإدارة في أوقاتها المحددة بكفاءة وجودة عالية.	الأهداف
								X	٢	تحديث الدراسات والتصاميم الخاصة بالمشاريع ومواكبة التقنيات الحديثة المتخصصة في تصميم المباني وملحقاتها	
					X			X	٣	تطبيق تعليمات وإجراءات الأمن والسلامة والجودة في كافة أعمال إدارة الدراسات والتصاميم.	

## مصفوفة اتساق أهداف الجامعة مع أهداف الإدارة العامة للمشاريع ووحداتها

أهداف الجامعة									نص الرسالة / الأهداف	المستوى	
هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ			
٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١			
									الإسهام الفعال في توفير بيئة تعليمية مريحة وجاذبة من خلال تطوير البنى التحتية، والمحافظة على المباني الجامعية وتحسينها، وتوفير الخدمات المطلوبة على أعلى مستوى، لتكون تجربة التعليم رائدة ومتميزة، ولتستوعب أعدادا أكبر من الطلاب بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠	الرسالة	إدارة نظم المعلومات الجغرافية
					X				التعامل مع برنامج GIS حديث وقابل للتحديث	١	الأهداف
								X	تسجيل وأرشفة الخرائط اليدوية وتحويلها إلى خرائط إلكترونية قابلة للتحويل على نظام GIS	٢	
		X							استقطاب الكوادر البشرية المتخصصة في مجال نظم المعلومات الجغرافية	٣	
			X						تطبيق معايير وتعليمات الجودة في العمل وإجراءات مؤشرات لقياس الأداء والأعمال المنفذة	٤	
									الإسهام الفعال في توفير بيئة تعليمية مريحة وجاذبة من خلال تطوير البنى التحتية، والمحافظة على المباني الجامعية وتحسينها، وتوفير الخدمات المطلوبة على أعلى مستوى، لتكون تجربة التعليم رائدة ومتميزة، ولتستوعب أعدادا أكبر من الطلاب بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠	الرسالة	إدارة الصيانة والتشغيل
					X				المحافظة على المباني والطرق والحدائق من ناحية الصيانة والتشغيل والترميم وإعادة التأهيل.	١	الأهداف
									الحفاظ على الشكل الجمالي للمدينة الجامعية وفروعها ومرافقها.	٢	
X					X				التقنين من تكاليف عمليات التشغيل والصيانة.	٣	
				X					استقطاب وتأهيل الكفاءات المتخصصة.	٤	
									تطبيق تعليمات وإجراءات الجودة في الإدارة	٥	

## مصفوفة اتساق أهداف الجامعة مع أهداف الإدارة العامة للمشاريع ووحداتها

أهداف الجامعة									نص الرسالة / الأهداف	المستوى	
هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ			
٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١			
									الإسهام الفعال في توفير بيئة تعليمية مريحة وجاذبة من خلال تطوير البنى التحتية، والمحافظة على المباني الجامعية وتحسينها، وتوفير الخدمات المطلوبة على أعلى مستوى، لتكون تجربة التعليم رائدة ومتميزة، ولتستوعب أعدادا أكبر من الطلاب بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠	الرسالة	إدارة الشؤون الادارية
			X	X					١ إنهاء المعاملات الواردة والصادرة من وإلى الإدارة بسرعة وكفاءة.	الأهداف	
X		X	X						٢ تطبيق تعليمات وإجراءات الجودة وفقا لمعايير الجودة العالمية		
X			X						٣ إبراز إنجازات الإدارة بشكل لائق وجذاب		
	X							X	٤ الاحتفاء بضيوف وزوار الإدارة من لحظة وصولهم واثناء إقامتهم وحتى مغادرتهم.		
			X	X				X	٥ تقييم الخدمات اللوجستية لمنسوبي الإدارة وضيوفها.		
									الإسهام الفعال في توفير بيئة تعليمية مريحة وجاذبة من خلال تطوير البنى التحتية، والمحافظة على المباني الجامعية وتحسينها، وتوفير الخدمات المطلوبة على أعلى مستوى، لتكون تجربة التعليم رائدة ومتميزة، ولتستوعب أعدادا أكبر من الطلاب بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠	الرسالة	إدارة السلامة والصحة المهنية
									١ تحقيق أهداف الجامعة المتعلقة بإدارة السلامة والصحة المهنية	الأهداف	
									٢ المحافظة على سلامة منسوبي ومرتادي المدينة الجامعية وفروعها		
		X							٣ استقطاب الكوادر البشرية المتخصصة في مجال سلامة المرافق والمنشآت ومواجهة المخاطر		

## مصفوفة اتساق أهداف الجامعة مع أهداف الإدارة العامة للمشاريع ووحداتها

أهداف الجامعة									نص الرسالة / الأهداف	المستوى	
هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ	هـ			
٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١			
									الإسهام الفعال في توفير بيئة تعليمية مريحة وجاذبة من خلال تطوير البنى التحتية، والمحافظة على المباني الجامعية وتحسينها، وتوفير الخدمات المطلوبة على أعلى مستوى، لتكون تجربة التعليم رائدة ومتميزة، ولتستوعب أعدادا أكبر من الطلاب بما يتوافق مع رؤية ٢٠٣٠	الرسالة	مكتب إدارة المشاريع
				X	X				المساهمة في تحقيق أهداف إدارة المشاريع	١	
									وضع نظام متكامل (إداري، هندسي، تقني، فني) للمكتب	٢	
X					X				إدارة محفظة المشاريع المالية	٣	
							X		تكوين مخزن معلومات للمشاريع وأرشفة كل ما يتعلق بالمشروع	٤	
			X						تقديم الدعم والتوجيه للفرق الميدانية الخاصة بمتابعة التنفيذ	٥	
			X		X				وضع منهجية موحدة لمتابعة ومراقبة المشاريع	٦	
			X						وضع مؤشرات قياس أداء عامة لكافة المشاريع	٧	
		X		X					التطوير والتدريب	٨	

### مفتاح رموز الأهداف:

١. هـ: تطبيق نموذج المنظمة المتعلمة.
٢. هـ: استدامة البحث العلمي وتحسين مخرجاته لتتوافق مع احتياجات المجتمع.
٣. هـ: المشاركة بفعالية في العمل التطوعي وخدمة الحاج والمُعتمدين.
٤. هـ: استكمال البنى التحتية والمشاريع.
٥. هـ: تطوير أداء القيايين والإداريين والفنيين وتنمية قدراتهم العلمية والإبداعية والفكرية.
٦. هـ: تأسيس منظومة متكاملة لإدارة الجودة الشاملة.
٧. هـ: عقد الاتفاقيات والشراكات المحلية والإقليمية والدولية مع المنظمات المختلفة.
٨. هـ: التسويق للجامعة وبرامجها وأنشطتها لتكون علامة تجارية أكاديمية موثوقة.
٩. هـ: تنمية الموارد الذاتية للجامعة.

## أهداف ومهام وإنجازات الإدارة العامة للمشاريع والإدارات التابعة لها

### ١ - إدارة المشاريع

#### اهداف الإدارة

- الإشراف المباشر على أعمال المشاريع الإنشائية لإنهاؤها في وقتها المحدد وفقاً للتصاميم والمواصفات
- وضع الخطط الاستراتيجية لبدء الأعمال في المشاريع
- تطوير وميكنة آليات الإشراف على تنفيذ المشاريع الإنشائية
- استخدام التقنيات الحديثة في الإشراف على المشاريع الإنشائية
- تأهيل الكفاءات المتخصصة
- تطبيق تعليمات واجراءات الجودة في الإشراف على المشاريع الإنشائية

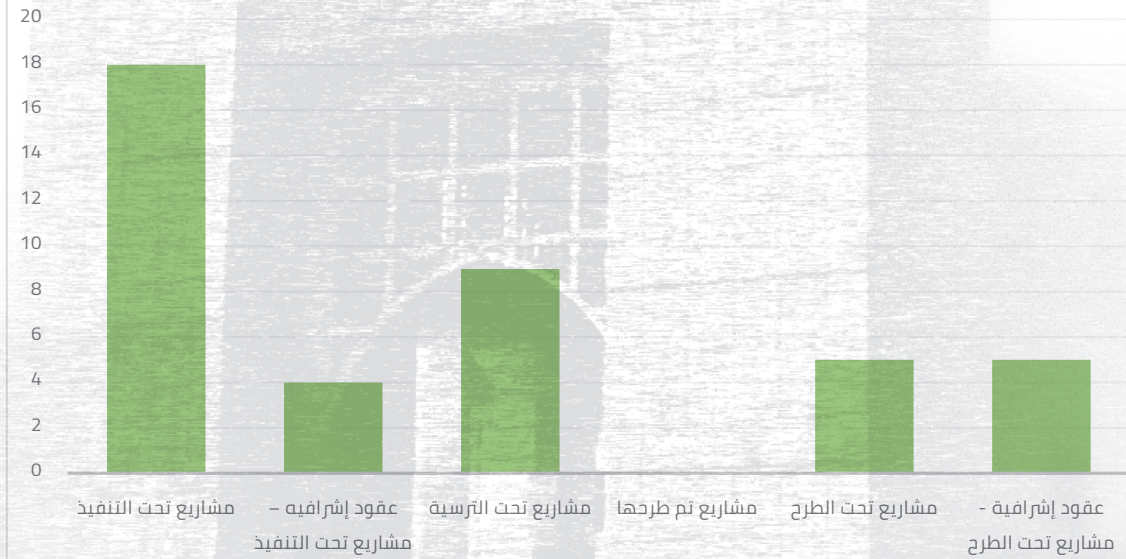
#### مهام الإدارة

- الإشراف ومتابعة تنفيذ المشاريع الإنشائية.
- إعداد الخطط الهادفة لتنفيذ مراحل المشاريع
- الالتزام بتطبيق الأنظمة والتعليمات الحكومية الخاصة بالمنافسات المعمول بها في المملكة العربية السعودية
- التنسيق والمتابعة مع جميع الأطراف ذات العلاقة في المشروع
- تمثيل دور المالك (الجامعة) في إدارة المشاريع الإنشائية وتطبيق جميع القرارات المالية والفنية
- الرفع بإيقاف العمل في المشروع عند اكتشاف حالات عدم مطابقة أو أخطاء في التنفيذ أو حدوث اختلاف بين الرسومات والتصاميم والتنفيذ الفعلي
- اكتشاف وتحديد السلبات أثناء تنفيذ المشاريع واتخاذ الإجراءات التصحيحية والوقائية
- المتابعة الفنية لجميع أنشطة المشاريع بالتنسيق مع الاستشاري وفريق المتابعة على التنفيذ
- التأكد من جودة المواد وكمياتها طبقاً للأصول الفنية والهندسية
- الرفع للمدير المباشر بالتقارير الدورية عن حركة سير تنفيذ المشاريع

### أبرز إنجازات إدارة المشاريع لعام ١٤٤٠

العدد	الوصف	البند
١٨	المشاريع الجاري تنفيذها والإشراف على متابعة التنفيذ وفق كراسة الشروط والموصفات المطروحة وبالتعاون مع استشاري التنفيذ	مشاريع تحت التنفيذ
٤	عقود استشاري التنفيذ للمشاريع تحت الإنشاء والتنفيذ	عقود إشرافيه - مشاريع تحت التنفيذ
٩	كراسات شروط ومواصفات لمشاريع إنشائية تم طرحها للمنافسة وهي حاليا تحت إجراءات الترسية النهائية	مشاريع تحت الترسية
٠	كراسات شروط ومواصفات لمشاريع إنشائية تم طرحها للمنافسة	مشاريع تم طرحها
٥	كراسات شروط ومواصفات لمشاريع إنشائية جاري إعدادها للطرح	مشاريع تحت الطرح
٥	عقود استشارية إشرافية للمشاريع جاري إعدادها للطرح	عقود إشرافية - مشاريع تحت الطرح

### أبرز إنجازات إدارة المشاريع لعام ١٤٤٠



## ٢- إدارة المرافق

### اهداف الإدارة

- المحافظة على المباني والطرق والحدائق من ناحية الصيانة والتشغيل والترميم وإعادة التأهيل
- الحفاظ على الشكل الجمالي للمدينة الجامعية وفروعها ومرافقها
- التقنين من تكاليف عمليات التشغيل والصيانة
- استقطاب وتأهيل الكفاءات المتخصصة
- تطبيق تعليمات وإجراءات الجودة في الإدارة

### مهام الإدارة

- العمل على إعداد الخطة السنوية للصيانة الوقائية، والصيانة الطارئة
- تطبيق أحدث التقنيات والأنظمة اللازمة لصيانة وتشغيل مباني ومرافق الجامعة وفروعها
- إعداد البرامج اللازمة للمحافظة على مباني ومرافق الجامعة واتخاذ التدابير اللازمة لضمان تنفيذها
- تطوير المواصفات الفنية لعقود صيانة المرافق والإشراف على تنفيذها
- الإشراف على عقود الصيانة ومتابعة أعمالها
- صيانة المناطق المزروعة بالجامعة وتحسين مستواها بإظهارها بالشكل الجمالي
- إنشاء قاعدة بيانات ومعلومات عن أعمال كل الأعمال
- إعداد تقارير دورية عن أعمال الإدارة



أبرز إنجازات إدارة المرافق لعام ١٤٤٠

العدد	الوصف	البند
٧	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ عمل الدراسات الفنية للعقود التشغيلية الجديدة ٢٠٢٠م وطرحها في منصة اعتماد</li> <li>▪ طرح عقود تأمين قطع الغيار</li> <li>▪ تسليم موقع لعقدي تشغيل وصيانة المباني والمرافق بالجامعة وفروعها والجموم للمقاول (شركة الهاجري) وعقد تشغيل وصيانة التشجير والتجميل والعناية بالنباتات ونظام الري بمقر جامعة أم القرى بمكة المكرمة والجموم للمقاول (شركة نجمة المروج للمقاولات).</li> <li>▪ وضع متطلبات موحدة للمقاولين لتنفيذ عقود التشغيل والصيانة والنظافة</li> <li>▪ وضع متطلبات موحدة لتشغيل مشاريع المباني الجديدة</li> <li>▪ وضع نماذج موحدة لمستخلصات المقاولين.</li> <li>▪ التواصل والمتابعة مع مركز تحقيق كفاءة الإنفاق بشأن مخصصات العقود التشغيلية</li> </ul>	<p>الدراسات الفنية والعقود وتطوير النماذج</p>
٦	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إنشاء اللجنة التنفيذية للإدارة وعقد اجتماعاتها اسبوعياً</li> <li>▪ وضع مقترح آلية وإجراءات ونماذج الإشراف والمتابعة</li> <li>▪ وضع مقترح الهيكل التنظيمي الجديد للإدارة والوصف الوظيفي لكل قسم</li> <li>▪ إنشاء قسم العقود والشؤون المالية</li> <li>▪ إنشاء وحدة لمتابعة إنجاز المعاملات في الإدارة</li> <li>▪ إنشاء قسم الموارد البشرية للشركات</li> </ul>	<p>تحديث الهياكل وإنشاء وتفعيل اللجان والاقسام والوحدات</p>

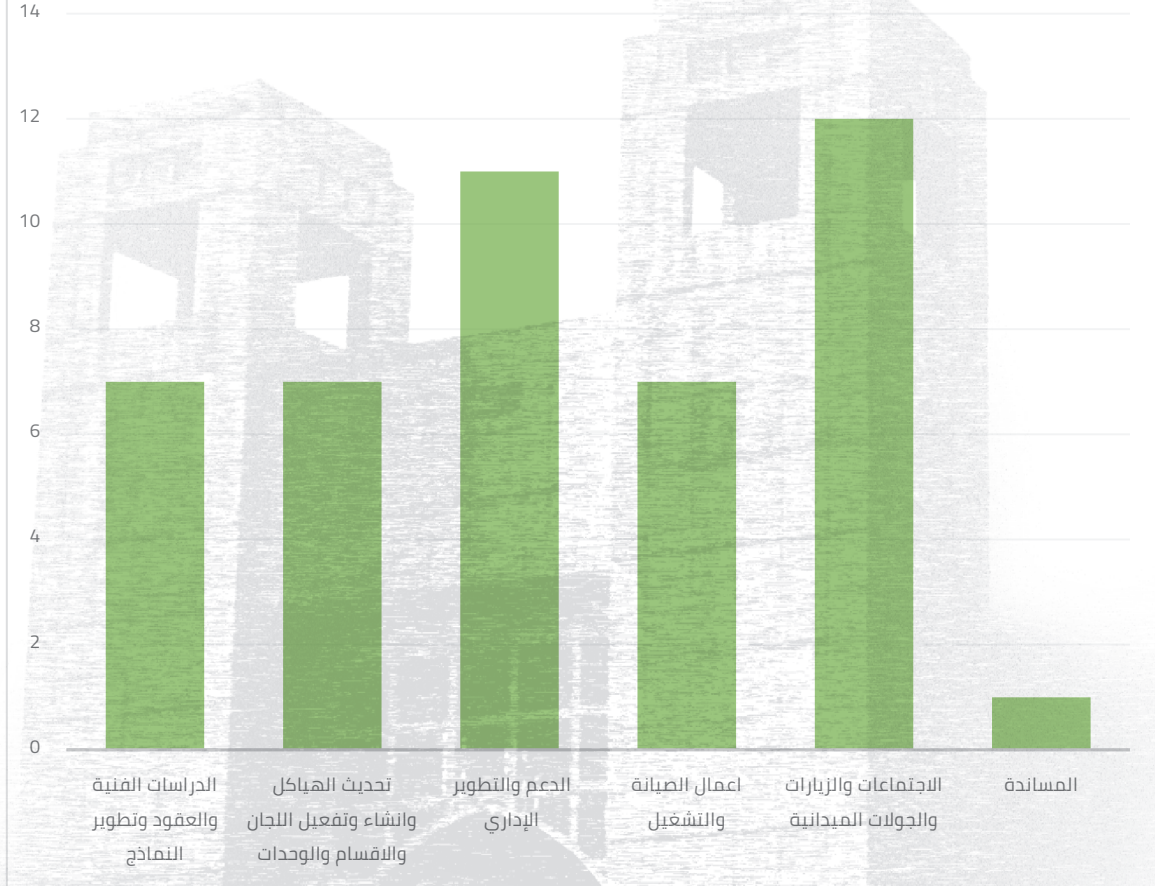
أبرز إنجازات إدارة المرافق لعام ١٤٤٠

العدد	الوصف	البند
١١	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تفعيل الزبي الرسمي الجديد لعمالة الصيانة والنظافة</li> <li>▪ وضع شعار مستحدث للإدارة</li> <li>▪ دعم الإدارة بعدد من المهندسين الجدد</li> <li>▪ إنشاء فريق الطوارئ</li> <li>▪ عمل تحديث لبيانات المركبات بالجامعة</li> <li>▪ تطوير مركز البلاغات</li> <li>▪ تفعيل خدمات الواتس اب للإدارة</li> <li>▪ تفعيل حساب تويتر للإدارة</li> <li>▪ عرض الموظف المميز شهرياً</li> <li>▪ إنشاء حساب رسمي لإدارة المرافق</li> <li>▪ التحضير لإنشاء برنامج إدارة أعمال الصيانة الإلكترونية</li> </ul>	الدعم والتطوير الإداري
٧	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ عمل صيانة لبعض المباني خلال الاعتماد المؤسسي</li> <li>▪ عمل تشجير داخل الجامعة وخاصة بالمحور الأكاديمي</li> <li>▪ عمل صيانة لمباني المركز الطبي خلال زيارة الأمير.</li> <li>▪ المساهمة في عمليات انتقال الكليات من مقر المنصور إلى مقر الزاهر وربيع ذاخر</li> <li>▪ تفعيل استخدام اللمبات الموفرة للطاقة</li> <li>▪ تشغيل مبنى الصيانة بالعابدية</li> <li>▪ تشغيل والإشراف على خدمات حفل الخريجين للعام الحالي</li> </ul>	أعمال الصيانة والتشغيل

أبرز إنجازات إدارة المرافق لعام ١٤٤٠

العدد	الوصف	البند
١٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ زيارة مستودعات الجامعة والاجتماع مع مشرفي المستودع والاتفاق على وضع آلية تقوم بدورها بتسهيل وسرعة تأمين قطع الغيار، كما تم التأكيد على إنشاء قسم لإدارة المواد بالإدارة للإشراف على ذلك</li> <li>▪ الاجتماع مع قسم الاتصالات بالجامعة ومناقشة دعم مركز البلاغات وتأمين أجهزة البرافو ودعم التقنيات اللازمة للإدارة</li> <li>▪ الاجتماع مع شؤون الطلاب وذلك لتأمين دعم تأمين الزهور والشتلات بالجامعة وتقديم عرض لكلية المجتمع لدعم المشت</li> <li>▪ زيارة محطات التكييف والوقوف على احتياجاتها والتأكيد بضرورة رفع مستوى التشغيل بها</li> <li>▪ زيارة لمداخل مبنى معالي مدير الجامعة لتأكيد إعادة التنسيق ومستوى النظافة في المواقع الخارجية</li> <li>▪ جولة على مباني مقر العابدية شملت خطوط الري ومحطات الزراعة.</li> <li>▪ الاجتماع مع مشرفي المكاتب الميدانية بالعابدية</li> <li>▪ زيارة محطات المعالجة والتأكد على تشغيلها بأقصى معدلات الكفاءة والسلامة</li> <li>▪ الاجتماع مع شركة الزامل بخصوص مشروع احلال وتوريد وتركيب وتشغيل وحدات التكييف واستكمال إجراءات الاستلام والتأكد على الإنتهاء من المشروع خلال الشهر الجاري</li> <li>▪ الاجتماع مع سعادة وكيل الجامعة، ومناقشة كل ما فيه دعم ورفع لكفاءة التشغيل من شؤون توفير قطع الغيار ومواقع مناولة المواد والعقود ومركز البلاغات</li> <li>▪ عقد اجتماع مع فريق ومقاول تشغيل وصيانة محطات الخدمات والمنافع ومناقشة المعوقات التي سيتم اجتيازها لتأكيد كفاءة التشغيل</li> </ul>	<p>الاجتماعات والزيارات والجولات الميدانية</p>
١	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ترتيبات زيارة الأمير بدر بن سلطان بن عبد العزيز</li> </ul>	المساندة

### أبرز إنجازات إدارة المرافق لعام ١٤٤٠



### ٣- إدارة العقود الهندسية

#### اهداف الإدارة

متابعة استكمال إجراءات التعاقد لجميع مناقصات الجامعة والخاصة بالمشاريع أو عمليات الشراء المباشر الخاصة بمشاريع الجامعة بدقة وفي زمن قياسي

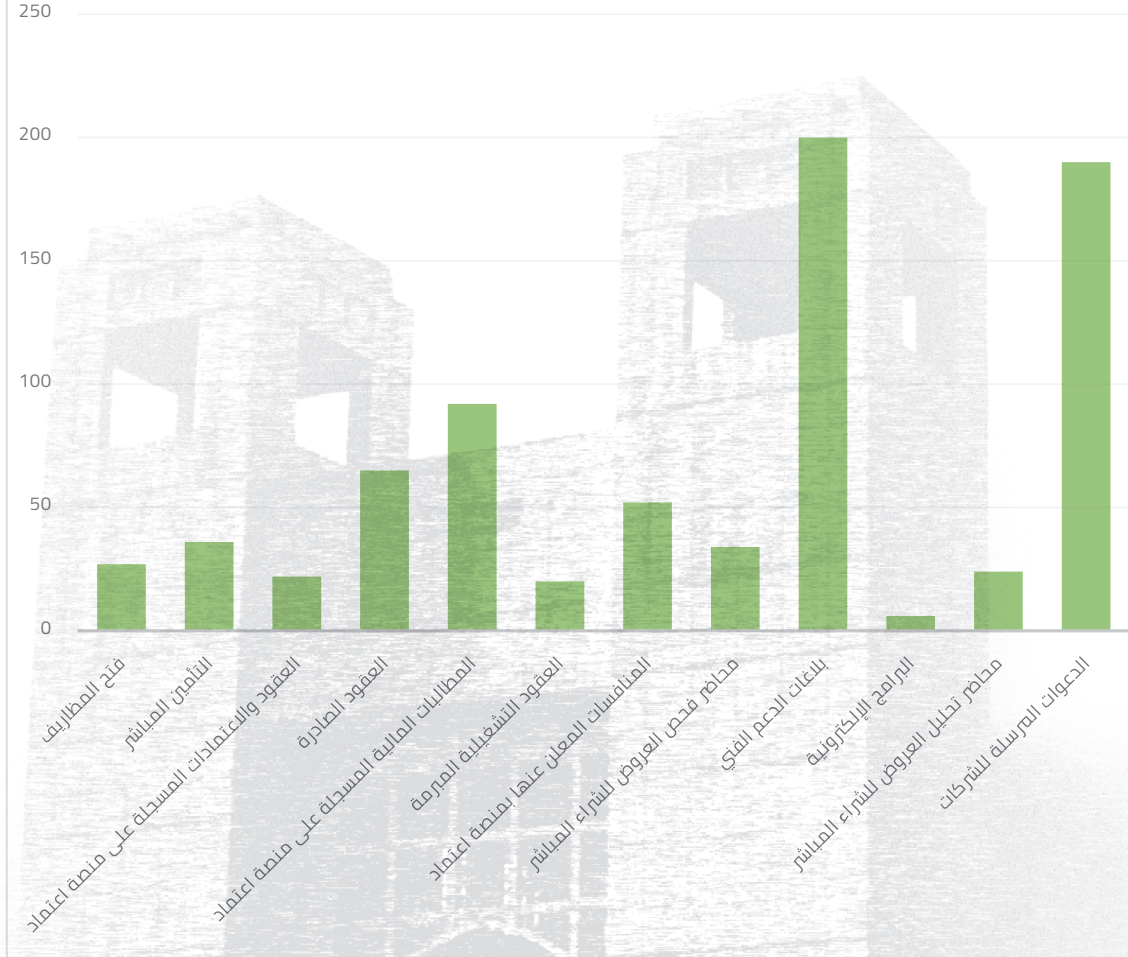
#### مهام الإدارة

- استلام جميع ملفات المناقصات وعمليات الشراء المباشر من لجنة فتح المظاريف وترتيبها حسب الأولوية
- استلام محضر لجنة الدراسة الفنية ومحضر لجنة فحص العروض بعد استكمال التواقيع من أعضاء اللجنة واعتمادها من صاحب الصلاحية
- إعداد خطابات الترسية واستلام الضمان النهائي من المقاول
- إعداد العقود وتدقيقها وتوقيعها من طرفي العقد
- حفظ العقود مع مستندات المشروع في ملفات معنونه في مكان آمن
- مخاطبة الجهات الرقابية
- استلام طلبات صرف المستخلصات ومراجعتها
- إعداد التقارير الدورية عن سير أعمال الإدارة ورفعها للرئيس المباشر

#### أبرز إنجازات إدارة العقود الهندسية لعام ١٤٤٠

العدد	الوصف	البند
27	عدد معاملات لجان فتح المظاريف	فتح المظاريف
36	عدد معاملات مبالغ التأمين المباشر للبنوك	التأمين المباشر
22	عدد العقود والاعتمادات المسجلة في نظام منصة التابع لوزارة المالية	العقود والاعتمادات المسجلة على منصة اعتماد
65	إجمالي عدد العقود الصادرة من الإدارة	العقود الصادرة
92	إجمالي عدد الطلبات (المستخلصات المالية) التي تم تسجيلها في منصة اعتماد	المطالبات المالية المسجلة على منصة اعتماد
20	إجمالي عدد العقود التشغيلية التي تمت الانتهاء منها	العقود التشغيلية المبرمة
52	إجمالي عدد المنافسات المعلن عنها في منصة اعتماد	المنافسات المعلن عنها بمنصة اعتماد
34	إجمالي عدد محاضر لجنة فحص العروض والشراء المباشر	محاضر فحص العروض للشراء المباشر
200	إجمالي عدد البلاغات الفنية	بلاغات الدعم الفني
6	إجمالي عدد البرامج الإلكترونية التي تم تفعيلها بالدارة	البرامج الإلكترونية
24	إجمالي عدد محاضر لجنة تحليل العروض والشراء المباشر	محاضر تحليل العروض للشراء المباشر
190	إجمالي عدد الدعوات المرسله للشركات للدخول في المنافسة	الدعوات المرسله للشركات

### أبرز إنجازات إدارة العقود الهندسية لعام ١٤٤٠



## ٤ - إدارة المشاريع العاجلة

### اهداف الإدارة

- عمل الكراسات الخاصة بالمشاريع العاجلة واستكمال إجراءات طرحها
- عمل الدعوات اللازمة لمقاولين التنفيذ
- وضع الخطط الاستراتيجية لبدء الأعمال في المشاريع العاجلة
- الإشراف المباشر على أعمال المشاريع العاجلة لإنهائها في وقتها المحدد وفقاً للتصاميم ومواصفات الطرح
- تطوير آليات الإشراف على تنفيذ المشاريع العاجلة
- استخدام التقنيات الحديثة في الإشراف على المشاريع العاجلة
- تأهيل الكفاءات المتخصصة
- تطبيق تعليمات واجراءات الجودة في الإشراف على المشاريع العاجلة

### مهام الإدارة

- الإشراف ومتابعة تنفيذ المشاريع العاجلة
- إعداد الخطط الهادفة لتنفيذ مراحل المشاريع العاجلة
- التنسيق والمتابعة مع جميع الأطراف ذات العلاقة في المشروع
- الرفع بإيقاف العمل في المشروع عند اكتشاف حالات عدم مطابقة أو أخطاء في التنفيذ أو حدوث اختلاف بين الرسومات والتصاميم والتنفيذ الفعلي
- اكتشاف وتحديد السلبيات أثناء تنفيذ المشاريع واتخاذ الإجراءات التصحيحية والوقائية لها
- المتابعة الفنية لجميع أنشطة المشاريع بالتنسيق مع الاستشاري وفريق المتابعة على التنفيذ
- التأكد من جودة المواد وكمياتها طبقاً للأصول الفنية والهندسية
- الرفع للمدير المباشر بالتقارير الدورية عن حركة سير تنفيذ المشاريع

### أبرز إنجازات إدارة المشاريع العاجلة لعام ١٤٤٠

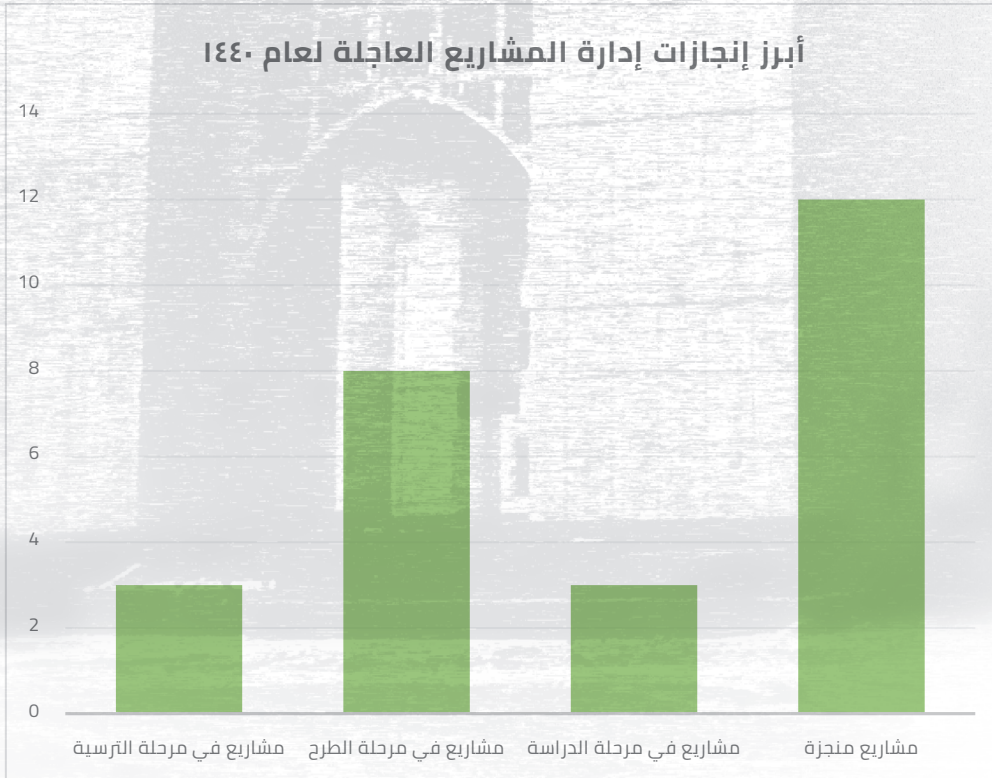
العدد	الوصف	البند
١٠	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إعادة تأهيل الارضيات الخاصة بالفصول الدراسية بالكلية الجامعية بالقنفذة (بنين - بنات) وشملت أعمال إزالة السيراميك القديم والدفان وطبقات المونة وتركيب الارضيات الجديدة كالتالي:</li> <li>▪ أرضيات جرانيت ذو جودة عالية لعدد ٥٠ فصل دراسي بمباني الطلاب والطالبات.</li> <li>▪ أرضيات فينيل للفصول الدراسية لمباني الطالبات لعدد ٦ مدرجات.</li> <li>▪ أرضيات ايبوكسي لمعامل مباني الطلاب لعدد ١٠ معامل.</li> <li>▪ أعمال عزل أسطح غرف الكهرباء بشطر الطالبات بالكلية الجامعية بالقنفذة.</li> <li>▪ إعادة تأهيل الأبواب الخاصة بمباني الطالبات بالليث وتشمل الأعمال إزالة الأبواب القديمة وتركيب حلوق من حديد وأبواب مقاومة للحريق لعدد ٧٤ باب.</li> <li>▪ زراعة المدخل الخاص بمقر الجامعة من بوابة ١ حتى الدوار رقم ٢ شاملة شبكات الري الأتوماتيكية والمضخات.</li> <li>▪ إعادة تأهيل مركز الاتصال بمقر الجامعة بالزاهر.</li> <li>▪ إعادة تأهيل وترميم الفصول الدراسية ودورات المياه بكلية التربية بالعابدية.</li> <li>▪ إعادة تأهيل عدد ٣ مدرجات (مباني D) بكلية الطب للطالبات بالعابدية.</li> <li>▪ إعادة تأهيل الدور الأول بالإدارة العامة للمشاريع بالعابدية.</li> <li>▪ إعادة تأهيل دورات المياه بالمعهد العالي للأمر بالمعروف والنهي عن المنكر بالعزيفية.</li> <li>▪ إعادة تأهيل المنطقة المحيطة بملعب الجامعة.</li> </ul>	المشاريع المنجزة



### أبرز إنجازات إدارة المشاريع العاجلة لعام ١٤٤٠

العدد	الوصف	البند
٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>إعادة تأهيل الفصول الدراسية ودورات المياه بكلية الهندسة بالعابدية.</li> <li>إعادة تأهيل الفصول الدراسية ودورات المياه بكلية الشريعة بالعابدية.</li> <li>استبدال واحلال الإضاءة الخاصة بالشوارع الرئيسية بمقر الجامعة بالعابدية.</li> </ul>	مشاريع في مرحلة الترسية
٨	<ul style="list-style-type: none"> <li>إعادة تأهيل القاعات الدراسية ودورات المياه بمباني الفصول الدراسية بالعابدية.</li> <li>أعمال عزل أسطح قاعة الملك عبد العزيز.</li> <li>إعادة تأهيل دورات المياه بعمادة تقنية المعلومات.</li> <li>إعادة تأهيل دورات المياه بالزاهر.</li> <li>أعمال استبدال أرضيات قاعة الملك سعود بن عبد العزيز.</li> <li>أعمال احلال المصاعد والسلالم الكهربائية بالجامعة وفروعها كمرحلة اولي.</li> <li>إعادة تأهيل بعض المكاتب ومكب النفايات بالزاهر.</li> <li>إعادة تأهيل مبنى الإدارة العامة بالعابدية.</li> </ul>	مشاريع في مرحلة الطرح
٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>إعادة تأهيل دورات المياه في كلية الطب.</li> <li>أعمال إحلال المصاعد والسلالم الكهربائية بالجامعة وفروعها كمرحلة ثانية.</li> <li>إعادة تأهيل أسقف مباني الطالبات بالكلية الجامعية بالليث.</li> </ul>	مشاريع في مرحلة الدراسة

### أبرز إنجازات إدارة المشاريع العاجلة لعام ١٤٤٠



## ٥- إدارة التصميم

### اهداف الإدارة

- العمل على إنجاز كافة الدراسات والتصاميم الموكلة للإدارة في أوقاتها المحددة بكفاءة وجودة عالية
- تحديث الدراسات والتصاميم الخاصة بالمشاريع ومواكبة التقنيات الحديثة المتخصصة في تصميم المباني وملحقاتها
- تطبيق تعليمات وإجراءات الأمن والسلامة والجودة في كافة أعمال إدارة الدراسات والتصاميم

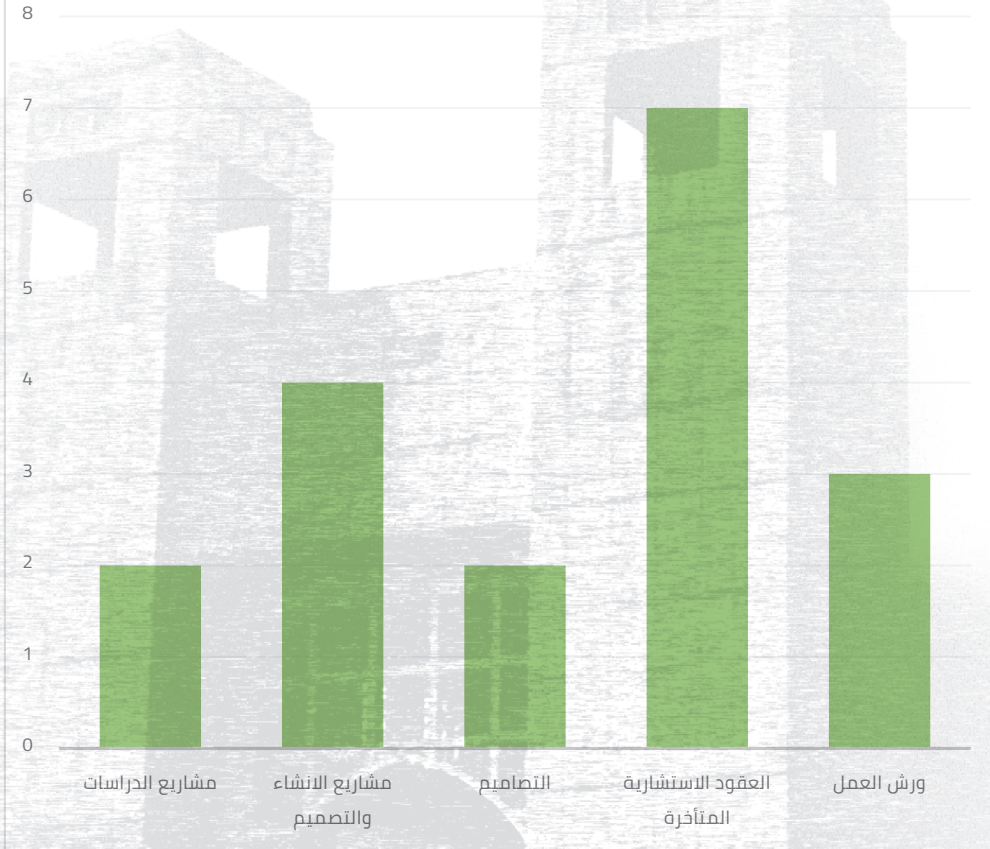
### مهام الإدارة

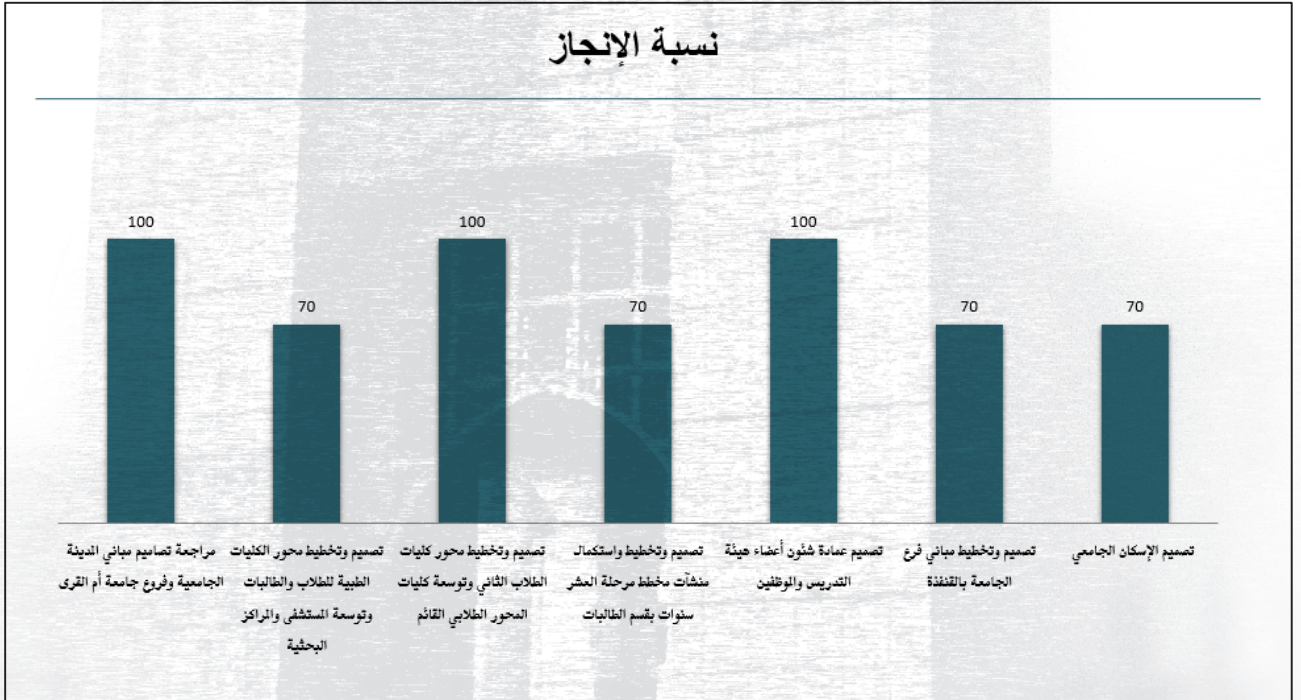
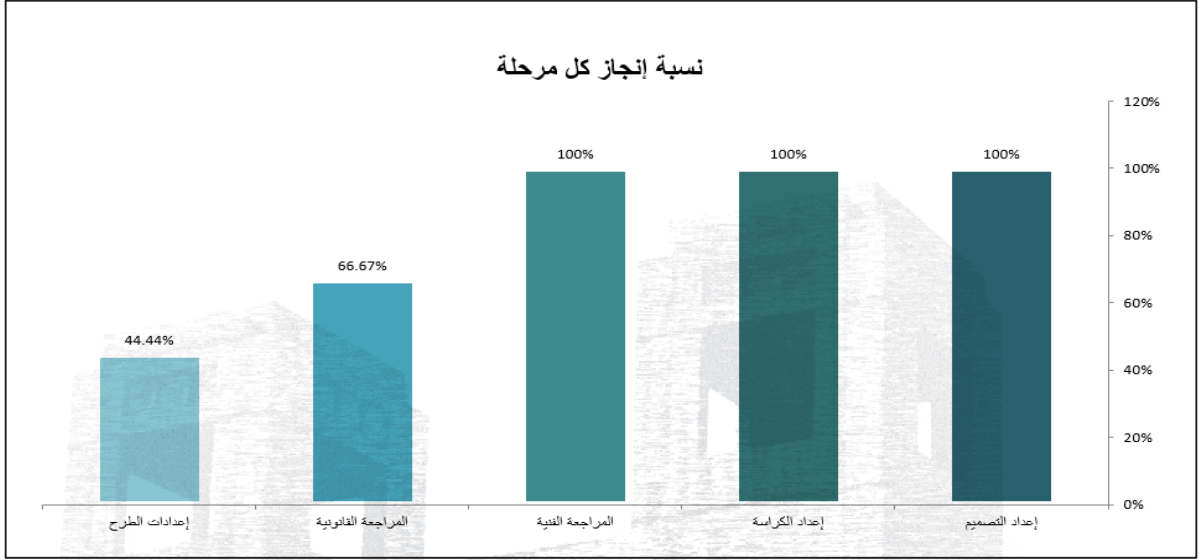
- وضع الدراسات والتصاميم التفصيلية ومواصفات العامة للمخططات والمباني والبنية التحتية التابعة للجامعة
- تفعيل الأرشفة الالكترونية للوثائق والمستندات الهامة والخرائط والتصاميم
- إعداد التصاميم الهندسية المطلوبة لمشاريع الجامعة وانهاؤها في الزمن المحدد لها
- تطوير المخطط العام للمدينة الجامعية
- مراجعة المخططات وتعديل التصاميم بما يتناسب والاحتياجات العامة.
- متابعة استشاري التصميم والتأكد من قيامه بتوفير كافة احتياجات الجامعة في أي عمل يكلف به

أبرز إنجازات إدارة التصميم لعام ١٤٤٠

العدد	الوصف	البند
٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>الخدمات الاستشارية لدراسة الحرمة المرورية (إعدادات الطرح)</li> <li>خدمات استشارية لدراسة درء مخاطر السيول (المراجعة القانونية)</li> </ul>	مشاريع الدراسات
٤	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء وتصميم مبنى المرافق والخدمات (المراجعة القانونية)</li> <li>إنشاء وتصميم صالة كبار الزوار (المراجعة الفنية)</li> <li>تصميم وإنشاء السور الغربي بالعابدية (إعدادات الطرح)</li> <li>إنشاء وتصميم مستشفى القنفذة ٥٠ سرير (إعدادات الطرح)</li> </ul>	مشاريع الإنشاء والتصميم
٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>تصميم الموقع العام بالليث (إعدادات الطرح)</li> <li>تصميم الموقع العام لفرع الجامعة بأضم (المراجعة الفنية)</li> </ul>	التصاميم
٧	<ul style="list-style-type: none"> <li>عقد تصميم الإسكان الجامعي (تطوير التصميم الابتدائي)</li> <li>عقد تصميم وتخطيط مباني فرع الجامعة بالقنفذ (تطوير التصميم الابتدائي)</li> <li>عقد تصميم عمادة شؤون أعضاء هيئة التدريس والموظفين (مستندات الطرح)</li> <li>عقد تصميم وتخطيط استكمال منشآت مرحلة العشر سنوات بقسم الطالبات (تطوير التصميم الابتدائي)</li> <li>عقد تصميم وتخطيط محور كليات الطلاب الثاني وتوسعة كليات المحور الطلابي القائم (مستندات الطرح)</li> <li>عقد تصميم وتخطيط محور الكليات الطبية للطلاب والطالبات وتوسعة المستشفى والمراكز البحثية (تطوير التصميم الابتدائي)</li> <li>عقد في مجال مراجعة تصاميم مباني المدينة الجامعية وفروع جامعة أم القرى (تطوير التصميم الابتدائي)</li> </ul>	العقود الاستشارية المتأخرة
٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>ورشة عمل الحركة المرورية</li> <li>ورشة عمل مخاطر السيول</li> <li>ورشة عمل التشوه البصري</li> </ul>	ورش العمل

### أبرز إنجازات إدارة التصميم لعام ١٤٤٠





## ٦- إدارة الأمن الجامعي

### اهداف الإدارة

- المحافظة على أمن وسلامة المدينة الجامعية وفروعها باستخدام أحدث التقنيات الأمنية الحديثة
- وضع الخطط الاستراتيجية الخاصة بالأمن الجامعي
- تأهيل الكفاءات المتخصصة
- تطبيق تعليمات وإجراءات الجودة في عمليات الأمن الجامعي

### مهام الإدارة

- الإشراف على إعداد خطط وبرامج الأمن وتنفيذها في جميع فروع الجامعة
- وضع وإعداد خطط لحالات الطوارئ والكوارث -لا سمح الله- وإجراء التجارب عليها للتأكد من نجاحها
- الإشراف على إنشاء قاعدة بيانات ومعلومات لموظفي إدارة الأمن
- التعامل مع البلاغات والمحاضر الأمنية والرفع بنتائجها للجهات المعنية
- إعداد التقديرات لميزانيات أعمال الأمن والرفع بها للمدير المباشر
- الإشراف على إعداد خطط وبرامج الأمن لشطر الطالبات وتنفيذها في جميع فروع الجامعة واعتمادها من المدير المباشر
- العمل على أتمتة إجراءات التسليم والاستلام للسيارات وتوثيق العهد
- الإشراف على تصاريح المواقف وتصاريح العمل والدخول والخروج
- متابعة أعمال المخالفات الميدانية والمرورية من ناحية الالتزام بالتعاميم الامنية

أبرز إنجازات إدارة الأمن لعام ١٤٤٠

الرقم	الوصف	البند
٢٠٢٤٠٠٠٠٠ مركبة	تنظيم سير المركبات داخل الحرم الجامعي	المهام التنظيمية للمقار الجامعية
٢٠٢١٠٠٠٠٠ مركبة	تنظيم سير المركبات خارج المقار الجامعية	
٢٠٠٠٠٠٠ موظفة وطالبة	آلية فرز المنسوبات والطالبات بالمقار الجامعية للطالبات	
٢٠٠٠ شخص	توجيه وإرشاد الزائرين والمراجعين بالمقار الجامعية	
١٠٥٠ محضر	محاضر جولات ميدانية معدة من قبل المقرات	
١٧٩٢ تقرير	تقارير يومية لرؤساء الوحدات	
٢٥٠ تصريح	منح التصاريح للشركات والمؤسسات والمستثمرين المشغلين داخل المقار الجامعية	تنظيم سير أعمال الشركات المشغلة بالمقار الجامعية
٧٠ تصريح	منح الأذونات لدخول وخروج المعدات والمستلزمات التشغيلية للشركات المتعاقدة	
٤٠ محضر	إعداد المحاضر والتعهدات على مخالفات الشركات المشغلة	
٢٤٠ حفل	المشاركة في تنظيم الاحتفالات	المشاركة في تنظيم الفعاليات داخل المقار الجامعية
٢٠ مسابقة	المشاركة في تنظيم المسابقات الوظيفية	
٣٦٥ اختبار	المشاركة في تنظيم الاختبارات قياس والمحوسب	
٣٢٠ فعالية	المشاركة في تنظيم المؤتمرات والندوات وورش العمل	
٣	المشاركة في حفل تخرج الطلاب والطالبات واليوم الوطني	

أبرز إنجازات إدارة الأمن لعام ١٤٤٠

البنء	الوصف	ارقام
المهام المرورية ءاأل الحرم الجامعي	إءاءاء مءاضر لمءالفاء مرورية	٦٠ مءاضر
	ءءير مءالفاء مرورية	٢٠٠ مءالفاء
	إءاءاء مءاضر لءلففاء لمرافق جامعية ورفعا لإءارة المءاربع	١٠ مءاضر
	إءاءاء مءاضر لءلففاء لا ءءص الجامعة واسءءءاء (نجم)	٧٢٠ مءاضر
المهام الإءارية	ءصءير معاملاء	٥٠٠ معاملة
	ءنفءء ءشوفاء مءابءة الأفراء	١٥.٠٠٠ ءشف
	إءاءاء مسيراء رواب منسوبي الشركة الأمنية المشغلة	١٥ مسير
	إصءار ءصاريء مركباء وسكن جامعي	٣٠٠ ءصريح
	الءءاقء مع شركاء أمنية مشغلة لءءة ءمسة أشهر	٣ عقوء
	قراراء ءاءلية	٤٠ قرار
	مءاطباء وروءء	١٣٦٢ مسءنء
	إءاءاء مءاضر الءسليم المؤءء لمواقء ءاأل مقار الجامعة لإءاراء ءكومية مسءفيدة	٨ مءاضر
المهام الموسمية	مرابطة منسوبي إءارة الأمن الجامعي في إءازة عيء الفطر المبارك ١٤٤٠ هجري	١٦٤ منسوب
	مرابطة منسوبي إءارة الأمن الجامعي في إءازة عيء الأضحى المبارك ١٤٣٩ هجري	١٦٤ منسوب
	ءغطية مءيماء مركز أءاءء ءء بالمءشاعر المقدسة	١٥ منسوب
	ءسليم المباني واستلامها للءوائر ءكومية المءشاركة في رمضان وءء	٣٠ مءاضر
	المءشاركة في ءنظيم ءوراء قطار المءشاعر	٦٠ يوم
	مءشاركة إءارة المءاهءين مع إءارة الأمن بموسم ءء	٣٠ يوم



## ٧- إدارة الشؤون الادارية

### اهداف الإدارة

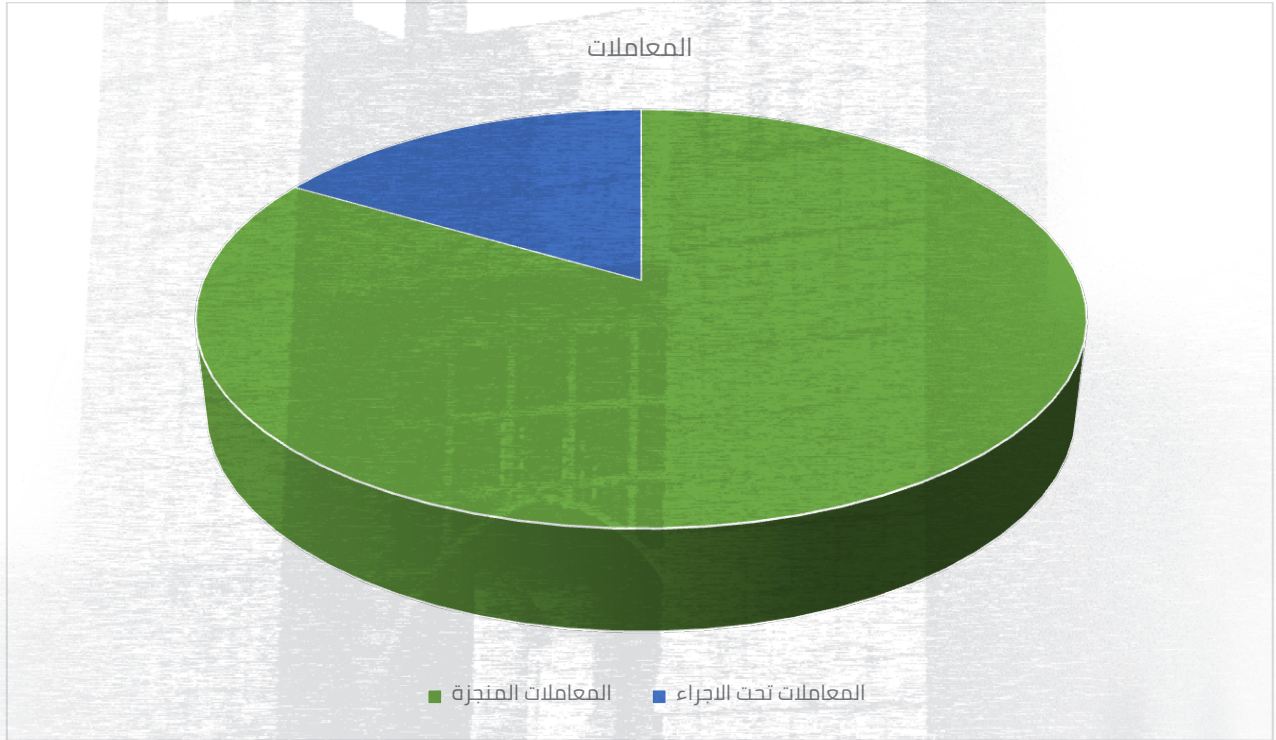
- إنهاء المعاملات الواردة والصادرة من وإلى الإدارة بسرعة وكفاءة
- تطبيق تعليمات وإجراءات الجودة وفقاً لمعايير الجودة العالمية
- إبراز إنجازات الإدارة بشكل لائق وجذاب
- الاحتفاء بضيوف وزوار الإدارة من لحظة وصولهم وأثناء إقامتهم وحتى مغادرتهم
- تقديم الخدمات اللوجستية لمنسوبي الإدارة وضيوفها

### مهام الإدارة

- التنسيق مع الجهات المعنية لتنظيم واستقبال الضيوف والزوار للإدارة
- إحالة المعاملات إلى الإدارات المعنية حسب توجيهات وشرح المدراء
- إحالة المعاملات والخطابات للطباعة ومراجعتها والتركين عليها من قبل المختص
- إحالة المعاملات والمخاطبات الواردة والصادرة من وإلى الإدارة والتي تحتاج إلى ترجمة باللغتين (عربية / إنجليزية) أو (إنجليزية / عربية) والتركين عليها من قبل المترجم
- فهرسة وأرشفة المعاملات وحفظها في ملفات معنونه للرجوع إليها عند الحاجة
- دراسة المعاملات الواردة للمكتب وإعداد الرد المناسب عليها.
- متابعة الدوام
- متابعة الاجازات

أبرز إنجازات إدارة الشؤون الادارية لعام ١٤٤٠

العدد	الوصف	البند
١٠٠٨٦	إجمالي عدد المعاملات الواردة لإدارة العامة للمشاريع والإدارات والاقسام التابعة لها	المعاملات الكلية
٨٤٠٢	إجمالي عدد المعاملات التي تم إنجازها والتعامل معها	المعاملات المنجزة
٧	إجمالي عدد المعاملات الموجودة حالياً بالإدارة العامة للمشاريع والإدارات والاقسام التابعة لها وجاري العمل على إنجازها	المعاملات قيد الإنجاز
١٦٧٧	إجمالي عدد المعاملات تحت الاجراء	المعاملات تحت الاجراء



## ٨- إدارة المتابعة الميدانية

### اهداف الإدارة

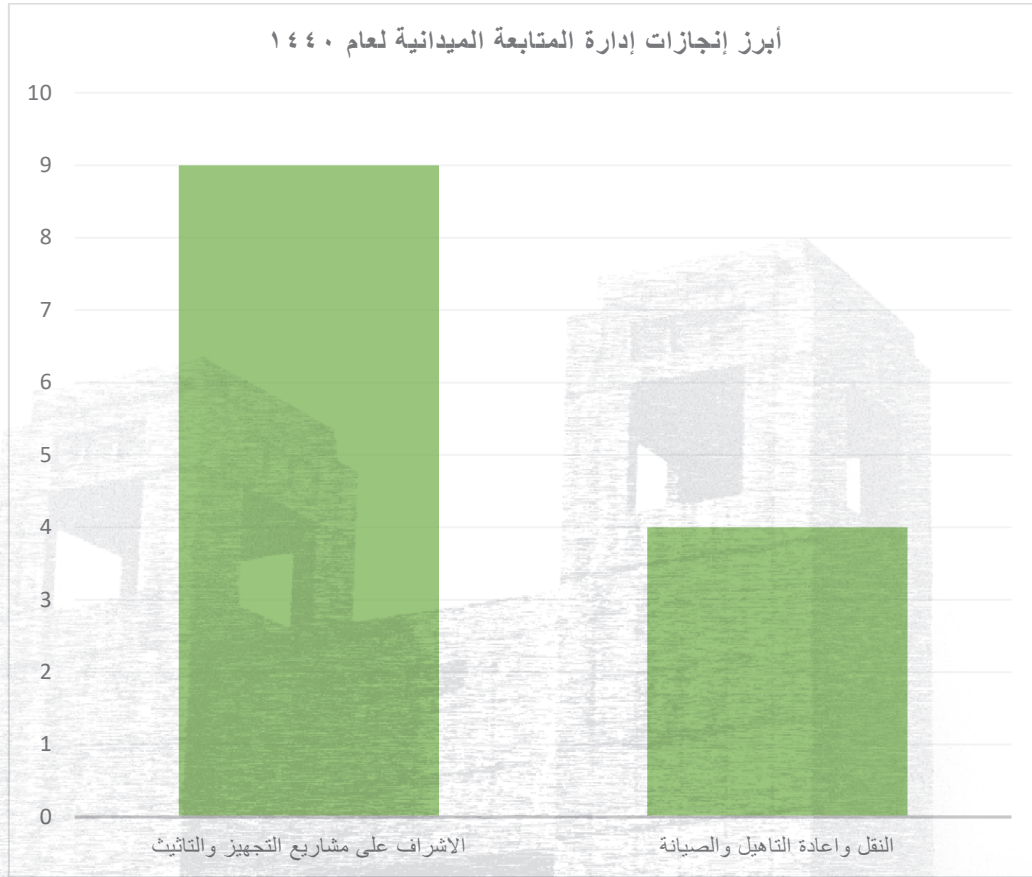
- المساهمة في تحقيق أهداف إدارة المشاريع
- تقديم الدعم والتوجيه للفرق الميدانية الخاصة بمتابعة التنفيذ
- التطوير والتدريب

### مهام الإدارة

- التنسيق مع كافة الأقسام والإدارات فيما يتعلق بالمشاريع
- المتابعة الميدانية والمكتبية لكافة المشاريع والعقود للتأكد من جودتها وسير عملها وفق الخطة الموضوعية من قبل الإدارات المعنية بالمشروع
- إعداد تقارير المتابعة عن المشاريع والرفع للمدير المباشر للاطلاع والتوجيه
- المساعدة في وضع الحلول المناسبة لمشاكل المشاريع وذلك عن طريق الاجتماعات وورش العمل
- استلام التقارير من استشاري المشروع والاطلاع على سير العمل

### أبرز إنجازات إدارة المتابعة الميدانية لعام ١٤٤٠

العدد	الوصف	البند
٩	<ul style="list-style-type: none"> <li>الإشراف على مشروع تجهيز وتأثيث الفصول الدراسية المستعجلة بالقنفذة</li> <li>الإشراف على مشروع تجهيز الفصول الدراسية (قاعة ٥ وقاعة ٦) بالعابدية</li> <li>الإشراف على مشروع تجهيز وتأثيث مبنى الملحق بالكلية الجامعية فرع الطالبات بالليث</li> <li>الإشراف على مشروع تجهيز وتأثيث كلية الطب بالقنفذة (طلاب وطالبات)</li> <li>الإشراف على مشروع تجهيز وتأثيث مبنى الفصول الدراسية بمحافظة أضم</li> <li>الإشراف على تجهيز مكاتب مبنى الإدارة العامة الجديد بالعابدية</li> <li>الإشراف على تجهيز موقع إدارة المشاريع المستعجلة</li> <li>الإشراف على تجهيز مخيمات معهد خادم الحرمين الشريفين بمشعر منى وعرفه</li> <li>الإشراف على تجهيز الممرات الخاصة بالمسجد التابع لكلية الشريعة</li> </ul>	الإشراف على مشاريع التجهيز والتأثيث
٤	<ul style="list-style-type: none"> <li>الإشراف على نقل كلية التصميم من شارع المنصور إلى مقره الجديد بالعزيرية والزاهر</li> <li>الإشراف على إعادة تأهيل وصيانة كلية الحاسب الآلي وكلية الهندسة بالعابدية</li> <li>الإشراف على إزالة وتنظيف بعض المواقع بالجامعة (بركسات - صبات - المواقف القديمة)</li> <li>الإشراف على صيانة مباني الكليات الجامعية بالقنفذة وأضم والليث</li> </ul>	النقل وإعادة التأهيل والصيانة



## ٩- الدورات التدريبية المقدمة للموظفين

تم تقديم الدورات التالية لموظفي الإدارة العامة للمشاريع خلال عام ١٤٤٠

### الدورات التدريبية المقدمة للموظفين لعام ١٤٤٠

عدد الحضور	أهداف الدورة	اسم الدورة
١٥	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد الأهداف الرئيسية وتصميم الخطط الاستراتيجية</li> <li>تعريف التخطيط الاستراتيجي</li> <li>أغراض وفوائد التخطيط الاستراتيجي</li> <li>معوقات التخطيط الاستراتيجي</li> <li>عناصر نجاح الخطة الاستراتيجية</li> <li>معرفة أساليب ومراحل التخطيط الاستراتيجي</li> <li>تحليل البيئة الخارجية والداخلية (SWOT)</li> <li>إعداد الخطة الاستراتيجية</li> <li>صياغة الأهداف الاستراتيجية</li> </ul>	دورة التخطيط الاستراتيجي
١١	<ul style="list-style-type: none"> <li>معرفة أهمية قياس مؤشرات الأداء</li> <li>معرفة خصائص مؤشرات الأداء</li> <li>التعرف على أنواع مؤشرات الأداء</li> <li>تصنيفات مؤشرات الأداء المختلفة</li> <li>معرفة الأهداف التي سوف تحقق من خلال استخدام مؤشرات الاداء الرئيسية</li> <li>معرفة طرق قياس مؤشرات الأداء الرئيسية</li> </ul>	دورة مؤشرات الأداء
٢٩	<ul style="list-style-type: none"> <li>تغطية معرفية شاملة لكل مواضيع إدارة المشاريع</li> <li>التعرف على الطرق المختلفة لاختيار المشاريع</li> <li>التعرف على كيفية تأسيس المشاريع</li> <li>التعرف على كيفية تحديد الأعمال الخاصة بالمشروع وتكوين فرق العمل</li> <li>تغطية كل مواضيع امتحان PMP التي تمكن الدارس من تجاوز الامتحان</li> </ul>	دورة إدارة المشاريع الاحترافية PMP
٢٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>استخدام برنامج مايكروسوفت وورد واكسل بكفاءة</li> </ul>	دورة مايكروسوفت أوفيس
٣٧	<ul style="list-style-type: none"> <li>استخدام برنامج مايكروسوفت بروجكت بكفاءة</li> </ul>	دورة مايكروسوفت بروجكت

## ١٠ - المبادرات المقدمة من الإدارة العامة للمشاريع

### ١- مبادرة أنسنة المدن الجامعية

#### وصف المبادرة:

الارتقاء بالمدن الجامعية السعودية والبنى التحتية لها لتصبح ذات جودة عالية تحتوي على ساحات عامة ومساحات خضراء وحدائق مما يساهم في تحقيق بيئة صحية وامنة.

#### أهداف المبادرة:

- تحسين البيئة التعليمية المحفزة للأبداع والابتكار
- الإرتقاء بجودة الخدمات المقدمة على مستوى الجامعات
- تحسين المشهد الحضري للمدن الجامعية
- الحد من المناظر المسببة للإزعاج
- الحد من التلوث البيئي والآثار السلبية على البيئة
- زيادة نصيب الفرد من المساحات الخضراء
- ضمان استفادة مستدامة من الموارد المائية

### ٢- مبادرة الحرم الجامعي الذكي

#### وصف المبادرة وأهدافها:

أصبح الأخذ بمفهوم الحرم الجامعي الذكي المستدام مطلباً عالمياً وإقليمياً ووطنياً حيث توظف شبكات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات وغيرها من الوسائل التي تربط بين الأجهزة والتطبيقات والأشخاص لتمكين الخبرات أو الخدمات الجديدة وتحسين الكفاءة التشغيلية مع تلبية احتياجات الأجيال الحالية والمستقبلية فيما يتعلق بالاقتصاد والجوانب الاجتماعية والبيئية.

ومن هذا المنطلق وتماشياً مع رؤية المملكة وخطة التحول الرقمي الشامل وحرصاً من إدارة الجامعة على رفع كفاءة الإدارات والعمادات، والاستغلال الأمثل للموارد وتوفير استهلاك الطاقة والمياه، والاستجابة للاحتياجات المتغيرة لتوفير خدمات أفضل لجميع مرطادي الجامعة سواءً كان من أعضاء هيئة التدريس أو الطلاب أو الإداريين أو حتى الزوار ورفع وتحقيق جودة الحياة والخدمات داخل الحرم الجامعي، وتعزيز مستويات الأمن والسلامة، وتحسين مستوى توافر وتبادل المعلومات فقد جاءت فكرة تحويل الحرم الجامعي لجامعة أم القرى إلى حرم ذكي ومستدام تتوفر فيه جميع الخدمات الذكية التي تثري الرحلة التعليمية وتجعلها أكثر سهولة ومتعة.

