جامعة أم القرى

معهد خادم الحرمين الشريفين
لأبحاث الحج والعمرة

الإصدار الأول - 1447 هـ

# ملف تعريفي

بسم الله الرحمن الرحيم

# نشأة وتأسيس المعهد

**1395 هـ**

تأسيس المعهد كـ**وحدة بحثية مختصة** بدراسات الهدي والأضاحي بجامعة الملك عبدالعزيز

**1396 هـ**

إنشاء **مركز أبحاث الحج** بجامعة الملك عبدالعزيز

**1402 هـ**

صدور موافقة المقام السامي على **انتقال المركز إلى جامعة أم القرى**

**1418 هـ**

صدور موافقة المقام السامي على تحويل المركز إلى **معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج**

**1428 هـ**

صدور موافقة المقام السامي على **إنشاء فرع المعهد في المدينة المنورة**

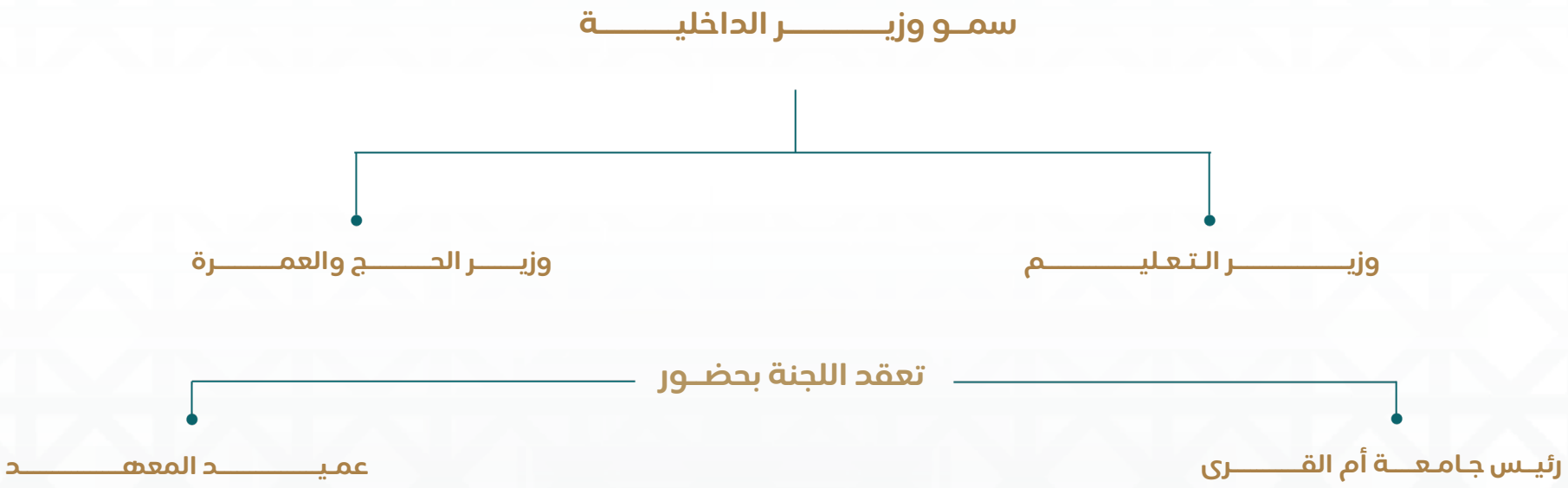
**1433 هـ**

صدور موافقة المقام السامي بتغيير الإسم إلى **معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة**

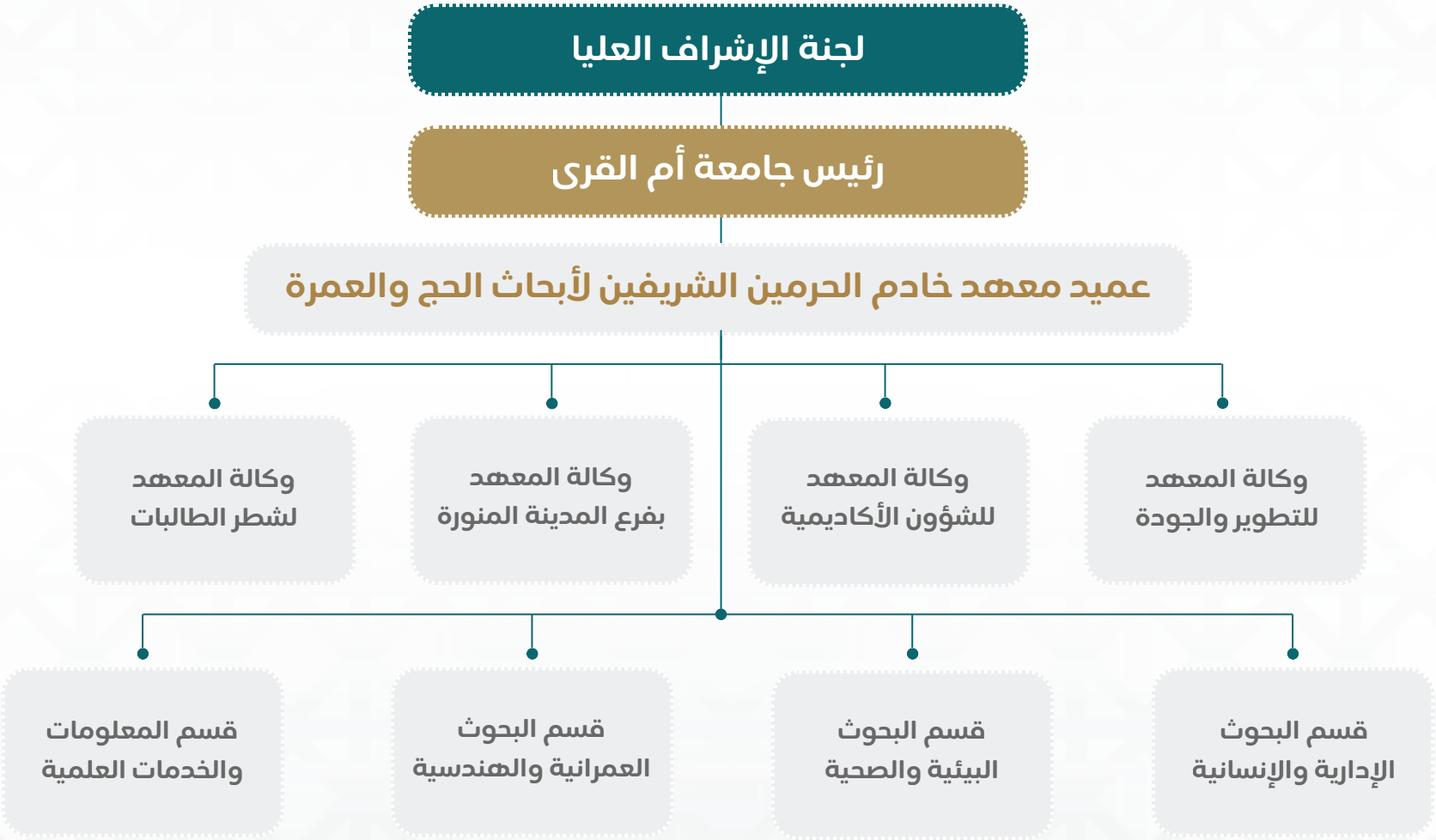
## أكثر من خمسين عاماً من العطاء البحثي في خدمة ضيوف الرحمن..

# لجنة الإشراف العليا على المعهد

صدر قرار مجلس الوزراء رقم (72) بتاريخ 22 / 6 / 1401هـ بتشكيل لجنة إشرافية مكونة من وزارة الداخلية والحج والأوقاف والتعليم العالي آنذاك وذلك لرسم سياسة المعهد ووضع برامجه وأبحاثه.



# الهيكل التنظيمي للمعهد



# رؤية ورسالة وأهداف المعهد

## الرؤيـة

المرجع العلمي الاستشاري الرائد في أبحاث الحج والعمرة والزيارة وتطبيقاتها

## الرسالة

تقديم دراسات وبرامج بحثية واستشارية وتدريبية لتطوير منظومة متكاملة ومستدامة للحج والعمرة والزيارة

## أهداف المعهد

- تأسيس **بنك للمعلومات عن الحج** ليكون مرجعاً علمياً شاملاً لمختلف أنواع الاحصائيات والحقائق وبالتالي عمل نموذج محاكاة حسابي لمختلف عمليات الحج مما يساعد كثيراً في التخطيط.
- العمل على بناء **سجل تاريخي متكامل** بالدراسات والوثائق والصور والأفلام والخرائط والمخطوطات التاريخية للحج ومكة المكرمة والمدينة المنورة لتكون مرجعاً علمياً وتاريخياً ثابتاً.

# النطاق المكاني للدراسات والخدمات الاستشارية

- مكة المكرمة
- المدينة المنورة
- المشاعر المقدسة
- المنافذ
  برية-بحرية-جوية
- المواقيت المكانية

## الجهات المستهدفة

- الجهات الحكومية
- القطاع الخاص
- القطاع غير الربحي
- المجتمع المحلي

# إحصاءات وأرقام عامة عن المعهد

| | |
|---|---|
| عدد المشاريع والدراسات الاستشارية المقدمة في منظومة خدمة ضيوف الرحمن | 79 |
| عدد الأبحاث العلمية المقدمة في منظومة خدمة ضيوف الرحمن | 2053 |
| عدد الباحثين | +140 |

| | |
|---|---|
| عدد الجهات المستفيدة من خدمات المعهد | 80 |
| عدد المستفيدين من البرامج التدريبية | 73602 |
| عدد المؤتمرات العلمية | 25 |

| | |
|---|---|
| عدد البرامج التدريبية المقدمة للجهات العاملة في منظومة خدمة ضيوف الرحمن | 50 |
| عدد براءات الاختراع المسجلة | 9 |

# إحصاءات وأرقام المعهد خلال السنوات الخمس الماضية

**209**
دراسة علمية

**13**
دراسة استشارية

**22**
مبادرة بحثية

**20**
عضوية لجان

**16**
شراكات استراتيجية

**5**
ملتقيات علمية

**73.602** مستفيد

## عدد الدراسات العلمية ومجالاتها البحثية خلال السنوات الخمس الماضية

**إجمالي الدراسات**

**209** دراسة

- البحوث البيئية والصحية **56**
- البحوث الاجتماعية والإنسانية **40**
- البحوث الإدارية والإقتصادية **40**
- بحوث تقنية المعلومات **33**
- البحوث العمرانية والهندسية **21**
- بحوث النقل والحشود **19**

## مجموعة مختارة من الدراسات العلمية

الحد من المخاطر الجيوبيئية بجبل أحد والرماة بالمدينة المنورة بقياس عوامل استقرار المنحدرات ونظم المعلومات الجغرافية

تعزيز البيئة الصحية الداخلية التي يرتادها الحجاج لتحسين تجربة رحلة ضيف الرحمن للأماكن المقدسة

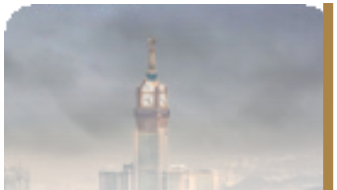
قياس العوامل البيئية للحد من المخار في مواقف حافلات النقل العام للحجاج والمعتمرين بمكة المكرمة 1445هـ

تقييم مخاطر السيول بالمشاعر المقدسة (خلال عام 1445هـ) بناءً على التكامل بين الجيوماتكس والنمذجة الهيدروليكية

توظيف التقنيات الرقمية لبحث كفاءة التوزيع المكاني لمنشآت القطاع الصحي وتعزيز التنمية المستدامة بمكة المكرمة

الصعوبات التي تواجه الزائرات إلى الروضة الشريفة

المقارنة المعيارية لمنظومة إدارة النفايات البلدية الصلبة بمكة المكرمة



رصد المؤشرات المناخية بمكة المكرمة ومشعر منى خلال عام 2024

تقييم معدل انتشار الجينات البكتيرية المقاومة للمضادات الحيوية في لحوم الأضاحي

إثراء تجربة ضيوف الرحمن بالمواقع التاريخية والتراثية في مدينة مكة المكرمة

قراءة رضا الضيف من مواقع التواصل الاجتماعي باستخدام الذكاء الاصطناعي

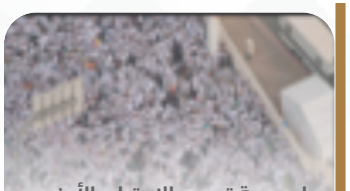
نمذجة ومحاكاة لطرق تنظيم حركة الحافلات بمركز تفويج الحجاج بالمدينة المنورة (طريق المدينة-مكة)

تحليل عوامل الخطر المسببة للإجهاد الحراري على طرق المشاة الرئيسية بالمشاعر المقدسة والحد من آثارها في موسم حج 1446هـ

قياس رضا ضيوف الرحمن خلال الحج 1446هـ

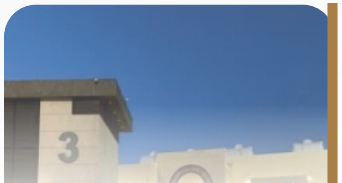
جدوى تحويل المنطقة المركزية بمكة المكرمة إلى منطقة منخفضة الانبعاثات وتأثيرها على تعزيز جودة الحياة لضيوف الرحمن

## مجموعة مختارة من الدراسات العلمية



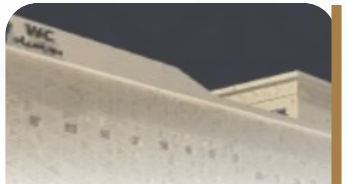
دراسة تحديد الاحتياج الأدنى لعبوات المياه المعبأة والمخصصة للعمل الخيري في المشاعر المقدسة

متطلبات تجهيز وتعبئة لحوم الهدي والأضاحي طبقاً لمعايير نظام تحليل المخاطر ونقاط التحكم الحرجة (الهاسب)



تقييم تجربة الخيام الدورين في مشعر منى

تقييم وتحسين خطط إدارة الحشود في الروضة الشريفة لزيادة مستوى رضا الزوار باستخدام النمذجة والمحاكاة



كفاءة التوزيع المكاني لمواقع دورات المياه العامة بمشعر مزدلفة في موسم حج 1446هـ

تقييم الإجراءات الإدارية والتنفيذية لظاهرة الحجاج التائهين لموسم حج 1446هـ

قياس رضا ضيوف الرحمن في المدينة المنورة في رمضان 1446هـ

تقييم تجربة الأسرة ذات الدورين في مشعر منى

نحو تصميم عمراني مستدام لمسارات المشاة في مشعر منى

تقييم الإجراءات الإدارية والتنفيذية للزائرين التائهين بالمسجد النبوي الشريف لموسم حج 1446هـ

رصد مؤشرات الإشعاع الشمسي الساقط على مكة المكرمة

الوضع الراهن بالمسالخ الأهلية ومطابقته لمعايير مشروع أضاحي

تقييم المخاطر الجيوبيئية المؤثرة على الطرق والجسور الرئيسية التي تربط المشاعر المقدسة

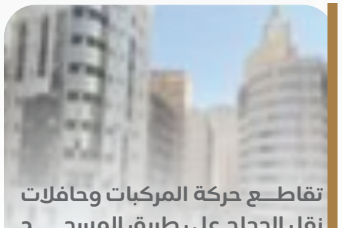
تقييم جودة مياه الشرب في مساكن المعتمرين والحجاج والمشاعر المقدسة

التقييم الجيوبيئي لمسار مزار جبل النور بمكة المكرمة لتحسين تجربة الحاج والمعتمر والزائر

## مجموعة مختارة من الدراسات العلمية

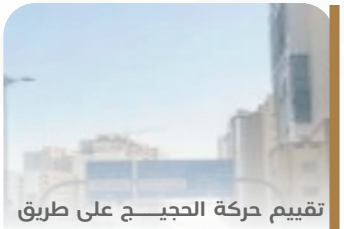
محاكاة حركة المياه السطحية بالمنطقة المركزية

تقييم تلوث مكعبات الثلج في مطاعم المدينة المنورة

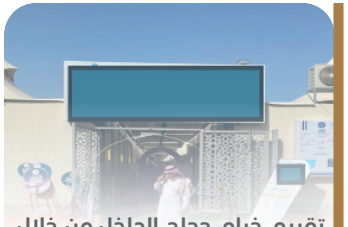


تقاطع حركة المركبات وحافلات نقل الحجاج على طريق المسجد الحرام مع المشاة والحجاج وأثرها على ازمنة الانتقال

قياس رضا ذوي الإعاقة من ضيوف الرحمن في الحرم المكي عن الخدمات المقدمة

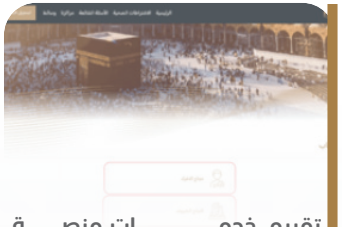


تقييم حركة الحجيج على طريق إبراهيم الخليل



تقييم خيام حجاج الداخل من خلال المعايير المعمارية بمشعر منى

قياس رضا ذوي الإعاقة من الحجاج في المشاعر المقدسة عن البيئة العمرانية



تقييم خدمات منصة نسك حج

إطار التعلم العميق لعد الحشود في التجمعات الضخمة

مقارنة بين مؤشرات أداء مجازر مشروع أضاحي والمسالخ الأهلية

أنسنه مدينة مكة المكرمة للحجاج كبار السن مع التركيز على الرضا عن محور الساحات الخارجية والابنية

تقييم نقاط الذبح في مطابخ الولائم بمكة المكرمة وسبل تطويرها

الحركة المرورية على المحاور الاشعاعية في مكة المكرمة

النمذجة الهيدرولوجية لتقييم مخاطر السيول الفجائية بالمدينة المنورة

تأثير الرشاشات الرذاذية على الحمل الميكروبي المعلق في الهواء بالمشاعر المقدسة

قدم المعهد خلال السنوات الخمس الماضية عدداً من المبادرات التي تخدم أهداف برنامج خدمة ضيوف الرحمن وتم مشاركتها مع الجهات ذات العلاقة، ومن أهمها:

**01**
تقييم خدمات عربات الجولف بالمسجد الحرام بموسم رمضان 1446هـ

**02**
تقييم خدمات عربات التحلل للمعتمرين في ساحات الحرم بموسم رمضان 1446هـ

**03**
مبادرة تقييم تجربة الخيام ذات الدورين في مشعر عرفات

**04**
مبادرة تقييم تجربة السرر ذات الدورين في الخيام

**05**
التحقق الميداني من معايير المخيم المستدام بمخيمات مشعر منى خلال موسم الحج 1445هـ

**06**
تقييم تجربة تبريد مسارات المشاة بالطلاء الخافض للحرارة بالمشاعر المقدسة

**07**
مبادرة النقاط الإسعافية الرشيقة

**08**
مدرب في برنامج ترحاب لتدريب العاملين في مجال خدمة ضيوف الرحمن

**09**
تحسين تجربة مستخدمي حافلات النقل لمحطة شعب عامر

**10**
الغطاء النباتي بساحات المسجد الحرام

**11**
مبادرة المخيم المستدام

**12**
دراسة ذوي الإعاقة وكبار السن

**13**
مبادرة تبريد مياه الشرب باستخدام الثلج الجاف

**14**
مبادرة إماطة الأذى عن الطريق

**15**
نحو تجربة متميزة لضيوف الرحمن (تجربة الضيف)

**16**
قياس جودة الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن وقياس رضاهم

**17**
الأبعاد المختلفة لزيادة الإستيعابية

**18**
قياس الأثر الإعلامي

**19**
مبادرة تطوير مواقد كهربائية في مطابخ مخيمات مشعر منى

**20**
نقل الحجاج بالرحلات الترددية

## لمحة إحصائية عن مشاركة المعهد في الفرضيات لعام 1446-1447هـ

**+82**
**فرضية وتمرين**
إجمالي الفرضيات المسجلة خلال الموسم

**+20**
**جهة مشاركة**
جهات حكومية وخاصة تنفذ الفرضيات

**+10**
**مواقع جغرافية**
مدن ومواقع تغطيها التمارين

**9**
**أشهر هجرية**
من ربيع الأول حتى ذي الحجة

## مؤشرات حالات الفرضيات (من إجمالي 58 فرضية موثقة في العرض)

**%42**
**على المسار**
قيد التنفيذ والمتابعة

**%6**
**تم التأجيل**
مؤجلة لتاريخ لاحق

**%4**
**تم الإرجاء**
مرجأة لموسم 1448هـ

**%5**
**لم يتم التقييم**
انتهت قبل تزويد المعهد

**%1**
**ملاحظة تشغيلية**
لم يتم تمكين المندوب

## مشاركة المعهد في الفرضيات لعام 1446هـ:

تم تكوين عدد (10) فرق عمل وربطها بالجهات مالكة الفرضيات على النحو التالي:

### شوال

**عدد (16) فرضية للجهات التالية**

| | | | |
|---|---|---|---|
| المركز العام للنقل | 4 | وزارة الصحة | 3 |
| وزارة الحج والعمرة | 2 | النقابة العامة للسيارات | 1 |
| الهيئة العامة للنقل | 1 | شركة كدانة للتنمية والتطوير | 1 |
| وزارة البيئة والمياه والزراعة | 1 | الأمن العام | 1 |
| المديرية العامة للجوازات | 1 | وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد | 1 |

**فريق التقييم**

- فريق تقييم فرضيات النقل
- فريق تقييم فرضيات التفويج والحشود
- فريق تقييم الفرضيات الصحية
- فريق تقييم الفرضيات الخدمات

### ذو القعدة

**عدد (19) فرضية للجهات التالية**

| | | | |
|---|---|---|---|
| المركز العام للنقل | 1 | وزارة الصحة | 3 |
| وزارة الحج والعمرة | 2 | النقابة العامة للسيارات | 1 |
| الهيئة العامة للنقل | 1 | شركة كدانة للتنمية والتطوير | 1 |
| الهيئة العامة للأمن الصناعي | 1 | قوات أمن المنشآت | 1 |
| رئاسة أمن الدولة | 1 | هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية | 1 |
| هيئة الهلال الأحمر السعودي | 4 | وزارة النقل والخدمات اللوجستية | 1 |
| الخطوط الحديدية السعودية سار | 1 | | |

**فريق التقييم**

- فريق تقييم فرضيات النقل
- فريق تقييم فرضيات التفويج والحشود
- فريق تقييم الفرضيات الصحية
- فريق تقييم الفرضيات الخدمات
- فريق تقييم الفرضيات التقنية
- فريق تقييم الفرضيات التشغيلية

## مهام تم تكليف المعهد في خطة الحج 1446هـ:

| مهام تم تكليف المعهد بها | العدد |
|---|---|
| تقييم خطط رفع الجاهزية لعدد من الجهات | 22 |
| تقييم خطط تشغيلية لعدد من الجهات | 22 |
| تقييم خطط الطوارئ للجهات | 62 |
| المشاركة في وضع خطة الطوارئ العامة للحج | 1 |
| المشاركة في تقييم الخطط المرورية للحج | 2 |
| رصد التحديات في رحلة الحاج | 676 |
| دراسات مطلوبة | • قياس رضا الحجاج عن الخدمات المقدمة لهم<br>• مقترح تحسين الية العمل والمؤشرات التشغيلية بمركز فرز النوارية<br>• دراسة الجندب الأسود |

## قدم المعهد خلال السنوات الخمس الماضية عدداً من الخدمات الاستشارية للعديد من الجهات الحكومية

- إمارة منطقة مكة المكرمة
- إمارة منطقة المدينة المنورة
- وزارة الداخلية
- وزارة الصحة
- وزارة الحج والعمرة
- وزارة البيئة والمياه والزراعة
- الأمن العام
- الدفاع المدني
- القوات الخاصة لأمن الحج والعمرة
- أمانة العاصمة المقدسة
- الهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة
- الهيئة العامة للعناية بشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي
- هيئة تطوير منطقة المدينة المنورة
- المركز الوطني للعمليات الأمنية 911
- المركز الوطني لإدارة النفايات (موان)
- شركة كدانة للتنمية والتطوير
- برنامج خدمة ضيوف الرحمن

## شراكات فاعلة مع كافة القطاعات

(الحكومية، الخاصة، الأكاديمية والقطاع الثالث) لدعم منظومة الحج والعمرة بالجهود البحثية والاستشارية

- إمارة منطقة مكة المكرمة
- وزارة الصحة Ministry of Health
- وزارة الحج والعمرة MINISTRY OF HAJJ & UMRAH
- الدفاع المدني
- برنامج خدمة ضيوف الرحمن
- هيئة تطوير منطقة المدينة المنورة Al Madinah Region Development Authority
- الحرمين الهيئة العامة للعناية بشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي
- الهيئة العامة للإحصاء General Authority for Statistics
- مدينة الملك عبد الله للطاقة الذرية والمتجددة KA•CARE
- مدينة الملك عبد الله الطبية KING ABDULLAH MEDICAL CITY
- APD هيئة رعاية الأشخاص ذوي الإعاقة
- ISLAMIC UNIVERSITY OF MADINAH
- كلية الملك فهد الأمنية KING FAHD SECURITY COLLEGE
- هدية HADIYAH هدية الحاج و المعتمر HAJI & MU'TAMER'S GIFT
- جمعية إكرام لحفظ الطعام
- KING ABDULAZIZ FOUNDATION FOR RESEARCH AND ARCHIVES

**يشارك معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة بعدد من اللجان الفنية مع الجهات الحكومية لتطوير منظومة الحج والعمرة والزيارة، وهي كالآتي:**

- الاستشاري العلمي للجنة الحج العليا.
- الاستشاري العلمي لـ اللجنة الدائمة للحج والعمرة.
- لجنة تنسيق ومتابعة جاهزية منظومة الحج.
- اللجنة الدائمة لأمن وسلامة المسجد الحرام.
- اللجنة الدائمة لأمن وسلامة المسجد النبوي.
- لجنة فريق عمل خدمات النقل من وإلى المسجد الحرام.
- لجنة تنفيذ الخيام ذات الدورين في مشعر منى.
- لجنة فريق العمل الدائم لمنظومة النقل والتنقل.
- لجنة دراسة أعمال التوزيع الخيري في المشاعر المقدسة.
- لجنة دراسة أسباب تدني مستوى النظافة في مدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة.
- لجنة تقييم أداء الجهات الحكومية المشاركة في الخطة العامة للطوارئ.
- لجنة دراسة انتشار الحشرات في المشاعر المقدسة.
- لجنة تطوير وتنسيق الخدمات على طرق المشاة بالمشاعر المقدسة.

ينظم المعهد ملتقى علمي سنوي يعرض فيه الباحثون والمختصون والمسؤولون والعاملون في مجال الحج والعمرة والزيارة خلاصة ما لديهم من أبحاث ودراسات ومقترحات، وتبادل وجهات النظر حول أحدث التقنيات العالمية، والمستجدات العلمية نحو التطوير المستمر للرقي بخدمة ضيوف الرحمن.

## ما تمتاز به الملتقيات العلمية لأبحاث الحج والعمرة والزيارة:

- رعاية كريمة من لدن سيدي خادم الحرمين الشريفين حفظه الله.
- حضور لجميع الجهات ذات العلاقة بقطاع الحج والعمرة والزيارة وأصحاب الاهتمام.
- عرض الانتاج العلمي والفكري الذي يبرز جهود المملكة في خدمة ضيوف الرحمن.
- المعرض المصاحب يتضمن إبراز الابتكارات والمنتجات والخدمات المقدمة لضيوف الرحمن.
- الوصول إلى توصيات علمية يرفع بها للجهات المختصة.

**ملتقى 21**
التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة والزيارة

**ملتقى 22**
نحو تجربة متميزة لضيوف الرحمن

**ملتقى 23**
التميز الصحي في خدمة ضيوف الرحمن

**ملتقى 24**
التميز في النقل وإدارة الحشود

**ملتقى 25**
الابتكار والاستدامة في خدمة ضيوف الرحمن

# النسخة 1: حجاثون 2022

## التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة والزيارة

- 1000+ متقدم
- 250 فريق مقبول
- 130 فكرة ابتكارية
- 12 فريق نهائي
- 10 ورش عمل
- 11 جلسة إرشادية

**نبذة:** التركيز على التحول الرقمي لتسهيل رحلة ضيوف الرحمن وإثراء التجربة الدينية والثقافية.

**أبرز المشاريع الفائزة:**

- تطبيق "للطائفين" (تتبع الطائفين وحساب الأشواط)
- مشروع "V-care" (قياس المؤشرات الحيوية عن بعد)
- تطبيق "فهمني" (ربط المترجمين بالحجاج)

# النسخة 2: حجاثون 2

## التميز في النقل وإدارة الحشود

- 500+ متقدم
- 74 فريق
- 24 فريق نهائي
- 21 محكم
- 9 ورش تدريبية
- 35 جلسة إرشادية

**نبذة:** الهاكاثون الأول من نوعه لابتكار حلول لإدارة الحشود وأنظمة النقل وحالات الطوارئ.

**أبرز المشاريع الفائزة:**

- مشروع "يسير" (إعادة توزيع الحافلات بالذكاء الاصطناعي)
- مشروع "رقيب" (تحليل الكاميرات للسلوك الغير طبيعي)
- مشروع "شاهين" (اكتشاف الإغماء والحرائق وتوجيه التنبيهات)

# النسخة 3: حجاثون 3

## الابتكار والاستدامة في خدمة ضيوف الرحمن

- **900+ متقدم**
- **236 فريق**
- **34 فريق نهائي**
- **5 محكمين**
- **12 ورشة تدريبية**
- **88 جلسة إرشادية**

**نبذة:** منصة لتعزيز الاستدامة والبنية التحتية الذكية والتحديات البيئية والصحية للحجاج.

**أبرز المشاريع الفائزة:**

- "نظام البنية التحتية الذكية" (تحسين المرافق)
- "حلول الاستدامة البيئية" (إدارة النفايات)
- "منصة إدارة الحشود" (التنبؤ والتحكم الذاتي)
- "تقنيات الرعاية الصحية" (استجابة سريعة للطوارئ)

## تدريب العاملين في مواسم الحج والعمرة في مكة المكرمة والمشاعر المقدسة (من 2020م - 2026م) :

بناء على توجيه صاحب السمو الملكي وزير الداخلية رئيس لجنة الحج العليا على قيام معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة بجامعة أم القرى بتنفيذ برامج تدريبية وتوعوية لكافة العاملين في مواسم الحج والعمرة بمكة المكرمة والمشاعر المقدسة من مدنيين وعسكريين، حيث تهدف لتعزيز كفاءة العاملين في منظومة الحج، وتحقيق أعلى مستويات الجاهزية الميدانية ورفع مستوى المعرفة والمهارات في مجالات متنوعة

عدد الدورات **31** دورة

عدد الجهات المستفيدة **26** جهة

إجمالي عدد المتدربين **73.602** متدرب

| الدورات | |
|---|---|
| • إدارة الكوارث والأزمات في الحج | • آليات اتخاذ القرار الصحيح والسليم في الأزمات |
| • مهارات وفن التعامل مع الحشود | • آليات اتخاذ القرار الصحيح والسريع في الحج |
| • فن التعامل مع التائهين | • فن التخاطب مع ضيوف الرحمن |
| • مقدمة في السلامة والصحة المهنية | • تطوير الكفاءات المهنية والعملية في مجال التوعية والإرشاد |
| • أساسيات إدارة الحشود | • اللقاحات وأثرها في الحجاج |
| • التقنيات المستخدمة في إدارة الحشود | • ضمان الرقمنة الآمنة في الحج؛ حماية البيانات وتعزيز الثقة الرقمية |
| • تعزيز قيم التعامل مع ضيوف الرحمن | |
| • السلوكيات الصحية أثناء الحج | • أدوار ومسؤوليات مختصي السلامة في المشاعر المقدسة |
| • خارطة الطريق للتحول الرقمي وإدارة التغيير | • دليل الشروط الوقائية في المشاعر |
| • الاستجابة الإعلامية للأزمات: تطبيقات عملية | • إرشاد الأمن والسلامة بالحج والعمرة |
| • طرق التوجيه والإرشاد للتائهين | • برنامج فن التعامل مع ضيوف الرحمن |
| • إرشاد الأمن والسلامة بالحج والعمرة | • إجراءات الوقاية من فيروس كورونا |

جامعة أم القرى

معهد خادم الحرمين الشريفين
لأبحاث الحج والعمرة

رؤية VISION 2030

المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

www.uqu.edu.sa/hajj | @HAJJ_UQU